

**Gənəcə Dövlət Universitetinin Elmi Şurasının 09 dekabr 2022-ci il tarihli (protokol №3) qərarı  
və Rektörün 13.12.2022-ci il tarihli 5/431 sayılı əmri ilə təsdiq edilmiş  
2023-2028-ci illəri əhatə edən Strateji Plan əsasında hazırlanmış**

**FƏALİYYƏT PLANI (2023 – 2028)**

s/s	Strateji hədəf	Fəaliyyətin adı	Son icra tarixi	İcraçı qurumlar	Nəticə İndikatoru
<b>1. Müasir təlim texnologiyalarının tətbiqi ilə tələbələr və müəllimlər üçün effektiv təlim və öyrənmə mühiti yaratmaq</b>					
1.1.. Təlim və öyrənmənin kəyfiyyətinin artırılması üçün dəslərdə müasir təlim nəzəriyələrinin və metodlarının istifadə edilməsi.					
1.1.1. Təlim və öyrənme proseslərində falsəfi yanışmaları təşviq etmək.	2023-2028	Tədris işləri üzrə prorektor, TD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı təşkil edilmiş təlimlərin sayı		
1.1.2. Təlim və öyrənme proseslərinə təsir göstərən asas nəzəriyələr haqqında təlimlər təşkil etmək.	2023-2028	Tədris işləri üzrə prorektor, TD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı təşkil edilmiş təlimlərin sayı		
1.2. Müəllimlərin dəslərdən əvvəl dərsin düzgün təhliliini aparmasına təşviq edilməsi.	2023-2028	Tədris işləri üzrə prorektor, TD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı təşkil edilmiş təlimlərin sayı		
1.2.2. Müəllimlər üçün mövzunun təhlili haqqında təlimlər təşviq etmək.	2023-2028	Tədris işləri üzrə prorektor, TD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı təşkil edilmiş təlimlərin sayı		
1.3. Dəslərdə keyfiyyətli tədris materiallarının hazırlanması və düzgün təlim strategiyalarından istifadə edilməsi.	2023-2028	Tədris işləri üzrə prorektor, TD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı təşkil edilmiş təlimlərin sayı		
1.3.2. Dəslərin dizaynı və məzmunun tələbələrə ən yaxşı yolla çatdırılması mövzusunda seminarlar təşkil etmək.	2023-2028	Tədris işləri üzrə prorektor, TD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı təşkil edilmiş seminarların sayı		
1.3.3. Tədris materiallarının yaradılması zamanlı olub asas prinsiplər haqqında təlimlər təşkil etmək.	2023-2028	Tədris işləri üzrə prorektor, TD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı təşkil edilmiş təlimlərin sayı		

s/s	Strateji hədəf	Faaliyyətin adı	Son icra tarixi	İcraçı qurumları	Nəticə İndikatoru
1.4.	Müəllimlərin düzgün qiymətləndirmə metodlarından istifadə etməsi.	<p>1.4.1. Müəllimlərə təlim nəticələrinə uyğun qiymətləndirmə metodlarının seçilməsinə təşviq etmək.</p> <p>1.4.2. Müəllimlərə tələbələrin azbarlaşma yox düzgün qavrama qabiliyyatını ölcən testlərin hazırlanması haqqında təlimlər təşkil etmək.</p>	2023-2028 2023-2028	Tədris işləri üzrə prorektor, TD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr Tədris işləri üzrə prorektor, TD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı təşkil edilmiş təlimlərin sayı Mövzu ilə bağlı təşkil edilmiş təlimlərin sayı
1.5.	Tədris programlarını təkmilləşdirmək üçün düzgün idarəetmə və qiymətləndirmə vasitələrinin seçiməsinə dəstəyin veriləsi.	<p>1.5.1. Təlim və öyrənməni inkişaf etdirmək üçün müəllimlərə formativ qiymətləndirmənin aparılmasına təşviq etmək.</p> <p>1.5.2. Proqramın nəticələrinin əldə olunub və ya olunmadığını müəyyənleşdirən summativ qiymətləndirmə haqqında bacarıqları artırmaq.</p> <p>1.5.3. Dərsin idarə olunması və planlaşdırılması ilə bağlı olan əsas məsələlər haqqında təlimlər təşkil etmək.</p>	2023-2028 2023-2028	Tədris işləri üzrə prorektor, TD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr Tədris işləri üzrə prorektor, TD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı təşkil edilmiş təlimlərin sayı Mövzu ilə bağlı təşkil edilmiş təlimlərin sayı
1.6.	Təlim və öyrənmənin keyfiyyətinin artırılması üçün təhsil texnologiyalarının tətbiq edilməsi.	<p>1.6.1. Təhsil texnologiyalarının seçilməsi, integrasiyası, tətbiqi və qiymətləndirilməsi mövzusunda təlimlər təşkil etmək.</p> <p>1.6.2. Müəllim və tələbələrə oyunlar, simulyasiyalar, virtual reallliq və s. kimi təhsil texnologiyalarının istifadəsinə təşviq etmək.</p>	2023-2028 2023-2028	Tədris işləri üzrə prorektor, TD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr Tədris işləri üzrə prorektor, TD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı təşkil edilmiş təlimlərin sayı Mövzu ilə bağlı təşkil edilmiş təlimlərin sayı
1.7.	Dərs zamanı motivasiyanı artırmaq üçün müəllimlərin bacarıqlarının gücləndirilməsi.	1.7.1. Motivasiyaya təsir edən amillər mövzusunda təlimlər təşkil etmək.	2023-2028	Tədris işləri üzrə prorektor, TD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı təşkil edilmiş təlimlərin sayı

Sı/S	Strateji hedef	Faaliyyətin adı	Son icra tarixi	İcraçı qurumlar	Nəticə İndikatoru
<b>2. Elmi tədqiqatları inkişaf etdirmək</b>					
		2.1.1. Universitetin internet sahifəsində akademik heyət üzvlərinin mütləmədi yenilənən fərdi sahifələrini yaratmaq və müəlliflərin bütün nəşrlərinə keçidləri həmin sahifələrə ineqrasiya etmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, Məş, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Qeyd olunan tələblərə cavab verən fərdi sahifələri yaradılmış akademik heyət sayı
		2.1.2. Universitetin beynəlxalq elmmetrik bazalarda (mas., Scopus, Web of science, Elsevier, Springer, JSTOR və s.) korporativ profilinin, professor-müəllim heyətinin isə şəxsi profillərini yaratmaq.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Yaradılmış korporativ profil sayı Yaradılmış və institusional profillərlə əlaqələndirilmiş şəxsi profil sayı
2.1..		Qlobal elmi məkana ineqrasıyanın olunması.		Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, NS, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Aidiyyəti üzrə həyata keçirilmiş tədbirlərin sayı
		2.1.3. Elmi nəşrlərin hazırlanması sahəsində mövcud tələbləri beynəlxalq tacirbəyə uyğun olaraq təkmilləşdirmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, NS, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Təkmilləşdirmə ilə bağlı həyata keçirilmiş tədbirlərin sayı
		2.1.4. Əməkdaşların elmi faaliyyətinin qiymətləndirilməsi üçün reyting sistemini təkmilləşdirmək	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Təkmilləşdirmə ilə bağlı həyata keçirilmiş tədbirlərin sayı
		2.1.5. Qabaqcıl (QS, ARWU və s.) beynəlxalq reytinglərda iştiraki təmin etmək üçün tədbirlər planı hazırlamaq və həyata keçirmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Beynəlxalq reytinglərde iştiraki təmin etmək üçün tədbirlər planı Universitetin iştirak etdiyi Beynəlxalq reyting sistemlərinin sayı
		2.2.1. Akademik heyət üzvləri və tələbələrin tədqiqat sərişələrini təkmilləşdirmək və tədqiqat mədəniyyətini formalaşdırmaq üçün pilot programlar hazırlamaq.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Tətbiq olunan pilot programların sayı
2.2.		Elmi aqlı potensialın gücləndirilmesi.		Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Qeyd olunan mövzuda keçirilən təlimlər və bu təlimlərə cəlb olunmuş iştirakçıların sayı
		2.2.2. Akademik heyət üzvləri və tələbələrin elmi müsabiqələrde, eyni zamanda beynəlxalq və yerli təşkilatlar, fondlar tərəfindən maliyyələşdirilən elmi-tədqiqat layihələrde iştirak üçün təlimlər keçirmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Hazırlanmış və həyata keçirilmiş programların sayı
		2.2.3. Tədqiqatçıların xarici akademik dil bacarıqlarının və rəqəmsal sərişələrinin artırılması üçün proqramlar hazırlanmaq və həyata keçirmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Hazırlanmış və həyata keçirilmiş programların sayı

s/s	Strateji hedef	Fəaliyyətin adı	Son icra tarixi	İctəri qurumları	Nəticə indikatoru
		2.3.1. Tədqiqatçının nəaliyyətlərini nəzərə alan yeni stimullaşdırıcı əmək haqqı sistemini hazırlamaq.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, Fakültələr, Kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Stimullaşdırıcı əmək haqqı sistemi
2.3.		2.3.2. Universitetin differensial əmək haqqı sistemine keçməsi ilə bağlı təkliflər hazırlamaq və həyata keçirmək.	2023-2028	Prorektorlar, İRS, Mühəsibatlı, Hüquqsünas və digər müvafiq struktur bölmələr	Diferensial əmək haqqı sistemi Tədqiqatçı akademik heyətin fəaliyyətinin tənzimlənməsi ilə bağlı tədbirlər planı
		2.3.3. Elmi naşrlərin stimullaşdırılması məqsadlı qabaqcıl ölkələrə saflarlar təşkil etmək və nəticeləri barədə təkliflər hazırlamaq.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, NŞ və digər müvafiq struktur bölmələr	Nəticələri əsasında təkliflər təqdim olunmuş saflarların sayı
		2.3.4. Özəl sektor tərafından elmi tədqiqatlara investisiya qoyuluşu ilə bağlı ikitərəfi əlaqələri inkişaf etdirmək	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD və digər müvafiq struktur bölmələr	Özəl sektor tərafından elmi tədqiqatlara qoyulmuş investisiya məbləği
		2.3.5. Gənc tədqiqatçıların fəaliyyətinin stimullaşdırılması sahəsində uyğun model yaratmaq.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD və digər müvafiq struktur bölmələr	Seçilmiş və aidiyəti üzrə təqdim olunmuş model təklifi
2.4.	Elmi naşrların beynəlxalq standartlara uyğunlaşdırılması.	2.4.1. Nüfuzlu yerli və xarici alimləri universitetin elmi jurnalında redaksiya üzvlüyüne və jurnalda məqalə çapına calb etmək	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, NŞ və digər müvafiq struktur bölmələr	Jurnalların fəaliyyətinə müvafiq qaydada calb olunmuş alimlərin sayı
		2.4.2. Reytinqi yüksək olan yerli və beynəlxalq naşrların tacitübasının öyrənilərək universitetin mövcud nəşriyyat sistemini təkmilləşdirmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, NŞ və digər müvafiq struktur bölmələr	Tacitüba öyrənilmiş yerli və beynəlxalq naşrların sayı Nəşriyyat sisteminin təkmilləşdiriləməsi ilə bağlı təşkil olunmuş seminarların sayı
		2.4.3. Plaqiarizmə sistəmlə mübarizəyə imkan verən açıdan program təminatını təkmilləşdirmək və anti-plagiat programından istifadə olunmaqla plaqiata qarşı mübarizə aparmaq.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, NŞ və digər müvafiq struktur bölmələr	Qeyd olunan tələblərə cavab verən, istifadəyə verilmüş program təminatı

s/s	Strateji hədəf	Fəaliyyətin adı	Son icra tarixi	icraçı qurumlar	Nəticə indikatoru
<b>3. İnnovasiya və sahibkarlığın inkişafını dəstəkləmək</b>					
3.1.	İnnovasiya və sahibkarlığın inkişafı üçün infrastrukturun yaradılması.	3.1.1. Fondların, texnologiyalar parkının, inkubasiya və akselerasiya mərkəzlərinin, ideya, dizayn, prototipləmə və test mərkəzinin və digər infrastrukturların yaradılması ilə bağlı təkliflər vermek, onları təsis etmək, yaradılmasını maliyyələşdirmek.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, İRS, Mühəsibatlıq və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı yaradılmış strukturların sayı
3.2.	İnnovasiya fəaliyyətlərinin dəstəklənməsi.	3.2.1. Universitetdə innovasiya fəaliyyətini, müasir texnologiyaların və texnoloji həllərin alda olunmasını və onların transferini təşkil etmək.  3.2.2. Innovasiyalarla bağlı yerli və beynəlxalq reytinqlərdə regionun mövqeyinin yaxşılaşdırılmasına dair təkliflər vermek və tədbirlər görmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD və digər müvafiq struktur bölmələr	Əldə olunmuş texnoloji həllərin və onların transferinin sayı
3.3.	Universitetdə startap ideyalarının dəstəklənməsi.	3.2.3. Rəqəmsal transformasiya məqsədli məhsul və xidmətləri müəyyənləşdirmək, robot və bulud texnologiyalarına, inqacınlı məlumatların emalına, sünü intellektə əsaslanan həlləri dəstəkləmək.  3.3.1. Startapların və sahibkarların kreditlərə, investisiyalara, qrantlara, biznesə dəstək (venture) kapitalına və s. çıxış imkanları yaratmaq.  3.3.2. Startaplara ikinin biznes fəaliyyətinin təşkili məqsədi ilə maliyyə dəstəyinin tapılması üçün köməklik göstərmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı dəstəklənmiş həllərin sayı
		3.3.3. "Made in Azerbaijan" brendi ilə innovativ və yüksək texnoloji startapların yaradılmasına təkan vermek, habelə mövcud yerli brendlərin beynəlxalq arenaya çıxmaması şərait yaratmaq.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, Mühəsibatlıq və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı yaradılmış startapların sayı Beynəlxalq arenaya çıxmış startapların sayı

s/s	Stratejî hədəf	Fəaliyyətin adı	Son təra tarixi	Icraçı qurumlar	Nəticə indikator
3.4.	Universitetdə professor-müəllim heyatının və tələbələrə aqli mülkiyyat məsələlərində köməkliyin göstərilməsi.	<p>3.4.1. İnnovativ layihələr (o cümlədən startaplar), innovativ məhsul və xidmətlər üzrə aqli mülkiyyat hüquqlarının qorunması tamın etmək.</p> <p>3.4.2. Biznes potensialına malik ideyaların kommersiyalaşmasına köməklik göstərmək.</p>	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD və digər müvafiq struktur bölmələr	Əqli mülkiyyatın qorunması ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
3.5.	İnnovativ sahibkarlığın və yüksək texnologiyaların inkişafı üçün yerli və xarici müəssisələr, dövlət, QHT və özəl təşkilatlar ilə əməkdaşlıq edilməsi.	<p>3.5.1. Ali təhsil müəssisələri və biznes qurumları arasında əməkdaşlığı genişləndirmək.</p> <p>3.5.2. İnnovativ sahibkarlığın təşviq etmək üçün startapların və sahibkarların ali təhsil və elmi tədqiqat müəssisələri və texnoloji transfer mərkəzləri ilə qarşılıqlı fəaliyyətini alaqlandırmak.</p>	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD və digər müvafiq struktur bölmələr	Yeni yaradılmış əməkdaşlıqların sayı
3.6.	Innovasiya və sahibkarlığın inkişafı üçün bilik və bacarıqların artırılması.	<p>3.6.1. Universitetdə innovasiya təşəbbüs karlılığını və rəqəmsal texnologiyalardan istifadə bacarıqlarını təşviq etmək.</p> <p>3.6.2. Sahibkarların məarifləndirilməsi, onların bilik və bacarıqlarının artırılması məqsədilə onlara təlim, məsləhat, informasiya, beynəlxalq mübadilə programlarında iştirak və digər dəstək xidmətləri göstərmək.</p>	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzü ilə bağlı təşkil edilmiş təlimlərin sayı
			2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzü ilə bağlı təşkil edilmiş təlimlərin sayı

s/s	Strateji hədəf	Fəaliyyətin adı	Son icra tarixi	İcraçı qurumlar	Nəticə indikatoru
		<b>4. Beynəmili universitetə çevrilimək</b>			
4.1.	Əcnəbi tələbələrin calb olunması	4.1.1. Əcnəbi tələbələrin sayını artırmaq üçün işlər görmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD və digər müvafiq struktur bölmələr	Təşkil edilmiş məlumatlaşdırma günlərinin sayı Reklam xarakterli məlumatların paylaşılıqlı sahifələrin sayı iştirak edilmiş sərgilərin sayı
4.1.3.	Beynəlxalq sertifikatlar əsasında tələbə qəbulu imkanlarını genişləndirmək.	4.1.2. Beynəlxalq vasitəçi təhsil şirkətləri ilə effektiv və səməralı əlaqələr qurmaq.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD və digər müvafiq struktur bölmələr	Əlaqə qurulmuş şirkətlərin sayı
4.2.	Beynəlxalq mübadilə proqramlarında iştirakanın təmin edilməsi	4.1.4. Əcnəbi tələbə və müəllimlər üçün Azərbaycan dilini öyrənmək imkanı yaratmaq.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, TD və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı təşkil edilmiş kursların və təlimlərin sayı
4.2.1.	Nüfuzlu xarici ali təhsil müəssisələrində təhsil almaq arzusunda olanlar üçün imkanlar yaratmaq.	4.2.1. Nüfuzlu xarici ali təhsil müəssisələrində təhsil almaq arzusunda olanlar üçün imkanlar yaratmaq.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD və digər müvafiq struktur bölmələr	Xaricdə təhsil almaq üçün göndərilən professor-müəllim heyətinin və tələbələrin sayı
4.2.2.	Professor-müəllim heyatının və tələbələrin mobilliyinin artırmaq və təlimlərdə iştiraki gücləndirmək.	4.2.2. Müvafiq beynəlxalq proqramlar çerçivəsində professor-müəllim heyatının və tələbələrin mobilliyinin artırmaq və təlimlərdə iştiraki gücləndirmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD və digər müvafiq struktur bölmələr	Mobililik programında iştirak edən professor-müəllim heyatının və tələbələrin sayı
4.2.3.	Öyrənmək imkanı yaratmaq.	4.2.3. Professor-müəllim hayatı və tələbələr üçün xarici dillər sayını artırmaq.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, TD və digər müvafiq struktur bölmələr	Təşkil edilmiş kursların və "Danışlıq klubları"nın sayı
4.2.4.	Beynəlxalq tərəfdəşərlə əlaqələri gücləndirmək və sayını artırmaq.	4.2.4. Beynəlxalq tərəfdəşərlə əlaqələri gücləndirmək və sayını artırmaq.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD və digər müvafiq struktur bölmələr	İmzalanmış müqavilələrin sayı
4.3.	Beynəlxalq ikili diplom proqramlarının təsis edilməsi.	4.3.1. Beynəlxalq ikili diplom proqramları yaratmaq.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işarı üzrə prorektor, İD, TD və digər müvafiq struktur bölmələr	İkili diplom proqramlarının sayı

s/s	Stratejî hadef	Faaliyyetin adı	Son icra tarihi	İçraçı kurumlar	Natıca İndikatoru
		4.3.2. Ən qabaqcıl elmi nailiyyatlardan, innovativ təlim-tədris texnologiyalarından yararlanaraq, universitet təhsil sistemini beynəlxalq lükili diplom proqramları ilə müasirləşdirmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri üzrə prorektor, ID, TD və digər müvafiq str. bölm.	Mövzu ilə bağlı təşkil edilmiş tədbirlərin sayı
4.4.	Xarici dillərdə təhsil proqramlarının təsis edilməsi.	4.4.1. İngilis, rus, alman və s. xarici dillərdə təhsil proqramları təsis etmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri üzrə prorektor, ID, TD və digər müvafiq str. bölm.	Xarici dillərdə təşkil edilmiş təhsil programlarının sayı
		4.4.2. Tələbələr üçün xarici dillərdə hazırlıq proqramı təklif etmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri üzrə prorektor, ID, TD və digər müvafiq str. bölm.	Təşkil edilmiş kursların sayı
4.5.	Akademik imkanların gücləndirilməsi.	4.5.1. Əcnabi professor-müəllim heyatını universitetdə əmək fəaliyyatına calb etmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri üzrə prorektor, ID, TD və digər müvafiq str. bölm.	Əmək fəaliyyatına calb olunmuş şəxslərin sayı
		4.5.2. Xaricdə dövlət hesabına təhsil sahəsində alda edilmiş tacirübe əsasında universitetin akademik potensialını gücləndirmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri üzrə prorektor, ID, TD, İRS və digər müvafiq str. bölm.	Xaricdə təhsil alın universitetdə əmək fəaliyyəti ilə məşğul olanların sayı
4.6.	Təhsil proqramlarının beynəlxalq təcrübəyə uyğunlaşdırılması.	4.6.1. Ölkənin inkişaf prioritətlərinə uyğun ixtisaslar üzrə tədrisi dünyadan qabaqcıl ali təhsil müəssisələrinin tədris proqramlarına uyğunlaşdırmaq.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri üzrə prorektor, ID, TD və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı hazırlanmış tədris proqramlarının sayı
		4.6.2. Fənn proqramlarını beynəlxalq təşkilatlar tərəfindən akkreditasiya etmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri üzrə prorektor, ID, TD və digər müvafiq struktur bölmələr	Fənn proqramlarının sayı
4.7.	Beynəlxalq rəqabətliliyin artırılması.	4.7.1. Yerli və beynəlxalq təhsil sərgilərində iştirakı təmin etmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri üzrə prorektor, ID, TD, Mühasibatlıq və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı iştirak edilmiş təhsil sərgilərin sayı
		4.7.2. Universitetin dünya reytingində irəliləməsini təmin etmək və beynəlxalq təhsil portallarında iştirakını təmin etmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri üzrə prorektor, ID, TD və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı təşkil edilmiş seminarların sayı Portalların sayı

s/s	Strateji hedef	Faaliyyatın adı	Son İcra Tarihi	İcraçı kurumlar	Nüticə indikatoru
<b>5. Müasir idarəetmə sistemi qurmaq və təkmilləşdirmək</b>					
		5.1. Strateji idarəetmənin tətbiqi mexanizmlərini yaratmaq.	2023-2028	Prorektörlər və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı hazırlanmış faaliyyət planları
5.1.	Nəticəyönlü və şəffaf idarəetmə modelinin yaradılması	5.1.2. Maraqlı tərəflərin nümayəndalarının iştirakını təmin etməklə, dövlət-ictimai idarəetmə strukturları (Vəlidləyin Müəllim Assosiasiyyası, idarəedici Şura, Qəyyumlar Şurası və s.) yaratmaq.	2023-2028	Prorektörlər və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı yaradılmış strukturların sayı
		5.1.3. İdarəetmənin 4 funksiyasının ( qiymətləndirme, tənzimləmə, informasiya təminatı, nəzarət) effektiv icrası üçün tələb olunan mexanizmləri müəyyən etmək və davamlı monitoring aparmaq.	2023-2028	Prorektörlər, KTM və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı hazırlanmış faaliyyət planları Aparılmış monitorinqlərin sayı
		5.1.4. idarə etmədə tələbə və maraqlı tərəflərin rolunu təkmilləşdirmək.	2023-2028	Prorektörlər, KTM və digər müvafiq struktur bölmələr	"Maraqlı tərəflərin xəritəsi" adlı sanadın sayı
5.2.	İnsan resursları sahəsində idarəetmənin yaxşılaşdırılması	5.2.1. Inzibati heyatın sayının optimallaşdırılması və ixtisas uğğunluğunun təmin olunması istiqamətində zəruri tədbirlər görmək.	2023-2028	İRŞ, Hüquqşunas və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
		5.2.2. Strukturun optimallaşdırılması və kadrların effektiv idarəediləməsi məqsədi ilə ştat cədvəlindeki bütün strukturların əsasnamalarını analiz etmək, təkrarlanan funksiyaları birləşdirmək və vazifa təlimatlarını hazırlayaraq əməkdaşlara təqdim etmək.	2023-2028	İRŞ, Hüquqşunas, Mühəsibatlıq və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
		5.2.3. Professor-müəllim heyatının ixtisasarturma işini qurmaq və təkmilləşdirmək.	2023-2028	Tədris işləri üzrə prorektor, TD, İRŞ və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
		5.2.4. Tacirubəli müəllimlərin öz bilik və bacarıqlarının gənc müəllimlərə örtürməsi üçün müvafiq şərait (assistentlik faaliyyəti) yaratmaq.	2023-2028	Tədris işləri üzrə prorektor, TD, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
		5.2.5. Əməyin motivasiya sistemlərini davamlı olaraq təkmilləşdirmək.	2023-2028	İRŞ, Mühəsibatlıq və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı

s/s	Stratejî hədəf	Faaliyyətin adı	Son icra tarixi	İctəri qurumları	Natıca indikatoru
5.3.	Maliyyə sahəsində idarəetmənin yaxşılaşdırılması	<p>5.3.1. Təhsil sistemində elmi tədqiqatlara yeni maliyyələşmə mexanizmini tətbiq etmək.</p> <p>5.3.2. Tədqiqat fondu təsis etmək.</p> <p>5.3.3. İanə fondu təsis etmək.</p> <p>5.3.4. Maliyyə mənbələrini diversifikasiya etmək və artırmaq.</p> <p>5.4.1. Elektron idarəetmə sistemi qurmaq.</p> <p>5.4.2. Elektron təhsil texnologiyalarının tətbiqini genişləndirmək.</p> <p>5.4.3. Təhsil sistemində idarəetməni informasiyalasdırmaq.</p> <p>5.4.4. Kadrların IT bacarıqlarını gücləndirmək.</p> <p>5.4.5. Mövcud olan elektron xidmətlərin təhlükəsizliyini və keyfiyyətini yükseltmək.</p> <p>5.4.6. Elektron sənəd dövriyəsi sistemini qurmaq.</p> <p>5.4.7. Göstərilən xidmətlərin onlayn formada tətbiqini genişləndirmək.</p>	2023-2028 2023-2028 2023-2028 2023-2028 2023-2028 2023-2028 2023-2028 2023-2028 2023-2028 2023-2028 2023-2028	<p>Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Mühasibatlıq və digər müvafiq struktur bölmələr</p> <p>Mühasibatlıq və digər müvafiq struktur bölmələr</p> <p>Mühasibatlıq və digər müvafiq struktur bölmələr</p> <p>Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, Mühasibatlıq və digər müvafiq struktur bölmələr</p> <p>Tədris işləri üzrə prorektor, TD, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr</p> <p>Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, Mühasibatlıq və digər müvafiq struktur bölmələr</p> <p>Tədris işləri üzrə prorektor, TD, İD, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr</p> <p>Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, Mühasibatlıq və digər müvafiq struktur bölmələr</p> <p>Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, Mühasibatlıq və digər müvafiq struktur bölmələr</p> <p>Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, Mühasibatlıq və digər müvafiq struktur bölmələr</p>	<p>Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı</p> <p>Ayrılmış maliyyənin məbləği</p> <p>Təsis edilmiş fondların sayı</p> <p>Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı</p> <p>Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı</p> <p>Tətbiq edilmiş Elektron təhsil texnologiyalarının sayı</p> <p>Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı</p> <p>Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı</p> <p>Sistemin mövcudluğu vəziyyəti</p> <p>Onlayn formada göstərilən xidmətlərin sayı</p>

Sıra	Strateji hedef	Faaliyyətin adı	Son icra tarixi	İcraçı qurumlar	Natüra İndikatoru
		6. Dayanıqlı inkişafı təşviq etmək			
6.1..	Həm üçün inklüziv, bərabər və əlçatan keyfiyyətli təhsilin təmin edilməsi və ömrü boyu təhsil almaq imkanlarının dəstaklanması.	6.1.1. Təhsildə gender zəminində bərabərsizlikləri aradan qaldırmaq və zəif təbaqələr, o cümlədən əllil insanlar, yerli xalqlar və azlıominatlı usaqlar üçün bütün səviyyələrdə təhsilə bərabər çıxış imkanını təmin etmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri üzrə prorektor, Humanitar məsələlər üzrə prorektor, ID, TD, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
		6.1.2. Bütün təhsil alanlarının dayanıqlı inkişafi təşviq etmək	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri üzrə prorektor, Humanitar məsələlər üzrə prorektor, ID, TD, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
6.2..	Daiirəvi iqtisadiyyat və yeni inkişaf imkanlarını genişləndirilməsi.	6.2.1. Məişət tullantılarının idarə edilməsi sahəsində təhsilalanlar və təhsilverenlər arasında maarifləndirmə işini gücləndirmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri üzrə prorektor, ID, TD, ƏOTM, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq st. bölgə	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
		6.2.2. Plastik qablaşdırma tullantılarını səmərəli idarə etmək, yaranma tempini azaltmaq, o cümlədən alternativ qablaşdırma materiallarından istifadənin ahamiyəti haqqında maarifləndirmə və tabliğatı gücləndirmək	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri üzrə prorektor, Humanitar məsələlər üzrə prorektor, ID, TD, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
6.3..	Gənclərin və qadınların regional inkişafda rolunun artırılması.	6.3.1. Gənclərin və qadınların regionlarda məşğulluluğunu təmin etmək və işgaldən azad edilmiş arazılarda faaliyyət göstərməsini təşviq etmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri üzrə prorektor, Humanitar məsələlər üzrə prorektor, ID, TD, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı

s/s	Strateji hedef	Fəaliyyətin adı	Son icra tarixi	İcraçı qurumlar	Nəticə indikatoru
	6.3.2. Gənclərin və qadınların innovasiya və sahibkarlıqda iştirakını təşviq etmək və onların biliq və bacarıqlarını formalaşdırmaq.		2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri və Humanitar məsələlər üzrə prorektor, İD, TD, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq str. bölmə.	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
6.4.	Enerji resurslarından samaralı istifadə və enerji effektivliyinin artırılması.	6.4.1. Enerjidən samaralı istifadə istiqamətində elmi innovasiyalı tədqiqatlar apparmaq, təlimlər keçirmək və s.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri üzrə prorektor, Humanitar məsələlər üzrə prorektor, İD, TD, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
	6.4.2. Enerji resurslarından samaralı istifadəyə xidmət edəcək alverişli mühit yaratmaq və stimullaşdırıcı mexanizmləri həyata keçirmək.	6.4.3. Universitetdə enerji resurslarından samaralı istifadə sahəsində nəzarəti təşkil etmək və bu sahədə kadr hazırlığını həyata keçirmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri və Humanitar məsələlər üzrə prorektor, inzibati təsərifat işləri üzrə prorektor, İD, TD, İRS, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
6.5.	Ətraf mühitin qorunması, "Yaşıl artım" principinin dəstaklanması və iqlim dəyişikliyi ilə mübarizə aparılması.	6.5.1. Global iqlim dəyişikliklərinin miqyasını nəzərə alaraq ekoloji təmiz texnologiyaların tətbiqini, alternativ və bərpa olunan enerji mənbələrindən istifadəni, tullantıların təkrar emalını və çirklənmiş ərazilərin bərpasını təşviq etmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri üzrə prorektor, Humanitar məsələlər üzrə prorektor, İD, TD, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
	6.5.2. Ölkənin iqtisadi inkişafı ilə barəber ətraf mühitin sağlamlaşdırılması, yaşıllıqların sürətli bərpası və artırılması, su ehtiyatlarından və dayanıqlı enerji mənbələrindən samaralı istifadəni təşviq etmək.		2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri üzrə prorektor, Humanitar məsələlər üzrə prorektor, İD, TD, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı

s/s	Stratejî hadef	Fəaliyyətin adı	Son icra tarixi	İcraçı qurumlar	Natıca indikatoru
		6.5.3. Regionda ekoloji baxımdan əlverişli olan "yaşıl" texnologiyaların tətbiqinin genişləndirilməsini və ekoloji təmiz nəqliyyat vasitələrinindən istifadəni təşviq etmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri üzrə prorektor, Humanitar məsələlər üzrə prorektor, İB, TD, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
6.6.	Dayanıqlı ağıllı şəhərlər və regionlər konsepsiyasının dəstaklılanması.	<p>6.6.1. Dayanıqlı inkişaf hədəflərinin ağıllı şəhərlərdə və regionlarda həyata keçirilməsi mövzusunda təhsili təşviq etmək.</p> <p>6.6.2. Dayanıqlı ağıllı şəhərlər və regionlər mövzusunda elmi tədqiqatlar aparmaq və layihələr icra etmək, kadr hazırlığını həyata keçirmək.</p>	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri üzrə prorektor, Humanitar məsələlər üzrə prorektor, İB, TD, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
7.1.	Tədris proqramlarının tərtibi və təsdiqi istiqamətində işlərin aparılması	<p>7.1.1. Beynəlxalq tacirübe əsasında proqramlar hazırlamaq.</p> <p>7.1.2. Əlavə təhsil üzrə strukturun inkişafı məqsədi ilə aləvə təhsil üzrə yeni ixtisaslar yaratmaq.</p>	2023-2028 2023-2028	<p>Tədris işləri üzrə prorektor, TD, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr</p> <p>Tədris işləri üzrə prorektor, TD və digər müvafiq struktur bölmələr</p>	<p>Hazırlanmış proqramların sayı</p> <p>Yeni yaradılmış ixtisasların sayı</p>
7.2.	Tələbə yönümlü təhsilin prinsiplərinə əsasən müallimlərə daslıların təşkil mövzusunda təlimlər keçməsi.	<p>7.2.1. Tələbə yönümlü təhsilin prinsiplərinə əsasən müallimlərə daslıların təşkil mövzusunda təlimlər keçməsi.</p> <p>7.2.2. Düzgün qıymatlandırma metodlarının yaradılması mövzusunda müallimlərə təlimlər keçmək.</p>	2023-2028	Tədris işləri üzrə prorektor, TD, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı təşkil edilmiş təlimlərin sayı

s/s	Strateji hədəf	Fəaliyyətin adı	Son icra tarixi	İcraçı qurumlar	Nəticə İndikatoru
7.3.	Tələbələrin qəbulu, irəliləməsi, kreditlərin tənniməsi, attestasiyası işlərinin aparılması	7.3.1. Tələbələrin qəbulu, irəliləməsi, kreditlərin tənniməsi, attestasiya ilə bağlı tənzimləyici qaydaları müayyanlaşdırmaq.	2023-2028	Tədris işləri üzrə prorektor, TD, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
7.4.	Akademik heyətin peşəkarlıq səviyyəsinin artırılması	7.4.1. Müəllimlərin peşəkarlığı üçün təlim programı yaratmaq.	2023-2028	Tədris işləri üzrə prorektor, TD, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı təlim programlarının və təşkil edilmiş təlimlərin sayı
		7.4.2. Müəllimlərin bilik və bacarıqlarını artırmaq üçün seminar və təlimlərdə iştirakını təmin etmək.	2023-2028	Tədris işləri üzrə prorektor, TD, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Seminar və təlimlərdə iştirak edən amakdaşların sayı
7.5.	Öyrənmə resurslarının yaxşılaşdırılması və tələbələrə dəstəyin veriləsi.	7.5.1. Təhsilverənlərin və təhsilənlərin peşəkarlıq səviyyəsinin daim yüksəldiləsi məqsədi ilə təlim resurslarını taşkil etmək.	2023-2028	Tədris işləri üzrə prorektor, TD, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Təlim resurslarının sayı
		7.5.2. Sağamlıq imkanları mahdud şəxslərin həyata və təhsil mühitiinə ineqrasiyasını təmin etmək məqsədi ilə imkanları gücləndirmək.	2023-2028	Tədris işləri üzrə prorektor, TD, AOTM və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
		7.5.3. Distant təhsil üçün öyrənmə və tədris imkanlarını gücləndirmək.	2023-2028	Tədris işləri üzrə prorektor, TD və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
		7.5.4. Yeni kampuslar, yataqxanalar və kitabxanalar istifadəyə vermek.	2023-2028	Inzibati və tasarrufat işləri üzrə prorektor və digər müvafiq struktur bölmələr	Yeni istifadəyə verilmiş kampus, yataqxana və kitabxanaların sayı
		7.5.5. Kitabxana resurslarını rəqəmsallaşdırmaq.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, İD, Kitabxana, Mühasibatlıq və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
		7.5.6. Karyera xidmətini takmillaşdırmaq və mazunlarla davamlı əlaqə sistemini inkişaf etdirmək.	2023-2028	Təcrübə və Kariyera Söbəsi və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı

s/s	Stratejî hadəf	Faaliyyətin adı	Son icra tarixi	İcraçı qurumlar	Natice indikatoru
7.6.	İnformasiyanın idarə olunması proseslerinin yaxşılaşdırılması.	7.6.1. Təhsilin idarə olunmasının məlumat sisteminin yaradılması məqsədi ilə elektron idarəetmə sistemini tətbiq etmək.	2023-2028	Elm və innovasiyalar üzrə prorektor, Tədris işləri üzrə prorektor, İD, TD, Mühasibatlıq və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
7.6.	İctimaiyyətin məlumatlandırılması.	7.6.2. Tələbə və müəllimlərin inkişafı, uğurları, razılıq dərəcəsi və s. ilə bağlı mütəmadi sorğular keçirmək.	2023-2028	KTM və digər müvafiq struktur bölmələr	Keçirilmiş sorğuların sayı
7.7.	İctimaiyyətin məlumatlandırılmasına.	7.7.1. Universitetin fəaliyyəti haqqında informasiya resursları hazırlamaq.	2023-2028	Prorektörlər, İD, İƏŞ və digər müvafiq struktur bölmələr	Hazırlanmış informasiya resurslarının sayı
7.7.	İctimaiyyətin məlumatlandırılmasına.	7.7.2. Rəsmi elektron sahifədə məlumatların əlcətanlığını təmin etmək.	2023-2028	Prorektörlər, İD, İƏŞ, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
7.8.	Monitoring və programlara davamlı baxışın təşkil edilməsi.	7.8.1. Keyfiyyətin monitorinqi məqsədi ilə monitoring qruplarını yaratmaq və fəaliyyətini təmin etmək.	2023-2028	Prorektörlər, KTM, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı
7.9.	Davamlı xarici keyfiyyətə nəzarət üçün hazırlığın aparılması.	7.9.1. Elm və Təhsil Nazirliyi tərəfindən həyata keçirilən xarici keyfiyyətə nəzarətə hazırlaşmaq.	2023-2028	Prorektörlər, KTM, fakültələr, kafedralar və digər müvafiq struktur bölmələr	Mövzu ilə bağlı görülmüş işlərin sayı

**Qeyd:** 2023-2028-ci illəri əhatə edən Fəaliyyət Planı universitet EŞ-nin 09 dekabr 2022-ci il tarixli (pr. № 3) Qərarı və rektoruğun 13 dekabr 2022-ci il tarixli 5/431 sayılı əmri ilə tasdiq edilmişdir.

Rektor:



Yusif Yusibov

