

# TİTUL VƏRƏQİ

## GƏNCƏ DÖVLƏT UNIVERSİTETİNİN REKTORU

Professor Yusif Əmiralı oğlu Yusibov

---

## KOORDİNASIYA VƏ REDAKSIYA KOMİSSİYASI

Vasif İlkan oğlu Həsənov – İnnovasiyalar departamentinin direktoru;

İsmayıl Akif oğlu İsmayılov – Keyfiyyətin Təminatı Mərkəzinin müdiri;

Razim İzəddin oğlu Əliyev – İnnovasiya texnologiyalarının transferi və marketinqi şöbəsinin müdiri;

Asif İlkan oğlu Həsənov – İnformasiya və Kommunikasiya Texnologiyaları şöbəsinin müdiri.

---

## DİZAYN

Vasif İlkan oğlu Həsənov – İnnovasiyalar departamentinin direktoru

---

## DƏSTƏK

Teyyub Camal oğlu Tağıyev – Baş mühasib

---

## ƏLAQƏ

Gəncə Dövlət Universitetinin əsas tədris binası

Heydər Əliyev prospekti 429, Gəncə, Azərbaycan

AZ-2001

Tel: +994 22 266 78 14

Faks: +994 22 266 70 33

E-mail: [info@gdu.edu.az](mailto:info@gdu.edu.az)

[www.gdu.edu.az](http://www.gdu.edu.az)

---

## TƏSDİQ

Mövcud “Strateji Plan” sənədi universitet Elmi Şurasının 03 iyul 2025-ci il tarixli (pr. № 12) Qərarı və rektorluğun 04.07.2025-ci il tarixli 5/437 sayılı əmri ilə təsdiq edilib.

---

# M Ü N D Ə R İ C A T

|                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------|----|
| REKTORUN MÜRACİƏTİ .....                                                     | 4  |
| VİZİON, MISSIYA VƏ DƏYƏRLƏR .....                                            | 5  |
| ŞURA, KOMİSSIYA, İŞÇİ VƏ MONİTORİNG QRUPLARI .....                           | 6  |
| GZİT (SWOT) ANALİZİ .....                                                    | 9  |
| MARAQLI TƏRƏFLƏRİN PRIORİTETLƏŞDİRİLMƏSİ .....                               | 11 |
| MARAQLI TƏRƏFLƏRİN QIYMƏTLƏNDİRİLMƏSİ VƏ ƏLAQƏLƏNDİRİLMƏSİ .....             | 12 |
| MARAQLI TƏRƏFLƏRİN TƏSİR/ƏHƏMİYYƏT MATRİSİ .....                             | 13 |
| TƏŞKİLATİ STRUKTUR .....                                                     | 14 |
| MƏQSƏD VƏ HƏDƏFLƏRİN SİYAHISI .....                                          | 15 |
| HƏDƏF KARTLARI .....                                                         | 16 |
| HƏDƏFLƏRİN İCRASINA CAVABDEHLİK VƏ ƏMƏKDAŞLIQ EDƏCƏK STRUKTUR BÖLMƏLƏR ..... | 38 |
| STRATEJİ PLANIN İCRASI ÜÇÜN AYRILMIŞ TƏXMİNİ MALİYYƏ .....                   | 39 |
| STRATEJİ PLANIN MONİTORİNGİ VƏ QIYMƏTLƏNDİRİLMƏSİ .....                      | 40 |

## REKTORUN MÜRACİƏTİ



Dövrümüzdə təlim və tədqiqat ilə yanaşı, innovasiya, yaşıl artım və sahibkarlıq kimi dayanıqlı inkişaf məqsədləri müasir ali təhsildə proseslərin bir hissəsinə çevrilmişdir. Bu sahələrin ali təhsilə inteqrasiyası və strateji yanaşmanın tətbiq olunması bizim universitet olaraq inkişaf etməyimiz üçün başlıca amil sayılmalıdır. Bu kontekstdə, mən sizə Gəncə Dövlət Universitetinin 2023-2028-ci illər üçün olan Strateji Planını təqdim edirəm. Bu Strateji Plan növbəti 5 il üçün nəzərdə tutulmuş məqsədləri, strateji hədəfləri və fəaliyyətləri özündə əks etdirir. Hazırlanmış Strateji Plan 2023-2028-ci illər ərzində həyata keçirilməsi nəzərdə tutulan yeddi əsas məqsədi təqdim edir.

1938-ci ildə qurulmuş Gəncə Dövlət Universiteti yarandığı gündən bu günə qədər fiziki imkanları, elmi tədqiqatın və təhsilin keyfiyyəti, həm də infrastruktur baxımından ölkənin aparıcı universitetlərindən birinə çevrilmişdir. Qurulduğu tarixdə 2 fakültə, 23 akademik heyəti və 244 tələbəsi olan universitetdə bu gün 8 fakültə, 2 departament, 15 şöbə, 9 mərkəz və 2 elmi tədqiqat laboratoriyası fəaliyyət göstərir. Hazırda universitetdə 31 kafedra üzrə 119 nəfər dosent, 201 nəfər fəlsəfə doktoru, 252 nəfər baş müəllim və 169 nəfər müəllim fəaliyyət göstərir ki, onlardan 16 nəfəri elmlər doktoru, professor, 10 nəfəri fəxri professor, 1 nəfəri “Əməkdar elm xadimi”, 8 nəfəri “Əməkdar müəllim”, 1 nəfəri “Əməkdar jurnalist”, 1 nəfəri “Əməkdar rəssam” fəxri adına layiq görülmüş, eyni zamanda 14 nəfəri “Tərəqqi” medalı, 32 nəfəri “Qabaqcıl təhsil işçisi” döş nişanı, 1 nəfəri isə “Azərbaycan Respublikası Prezidentinin fəxri diplomu” ilə təltif edilmişdir. Hazırda universitetimizdə 7084 nəfər bakalavriat, 607 nəfər magistratura, 32 nəfər dissertantura, 33 nəfər doktorantura səviyyəsində təhsil alır.

Gəncə Dövlət Universitetinin 2023-2028-ci illər üçün olan Strateji Planı hazırlanan zaman “Təhsil haqqında Azərbaycan Respublikasının Qanunu”, “Azərbaycan 2030: sosial-iqtisadi inkişafa dair Milli Prioritetlər”, “Azərbaycan Respublikasının 2022-2026-cı illərdə sosial-iqtisadi inkişaf Strategiyası”, “Ali təhsil müəssisəsinin institusional və proqram akkreditasiyası üzrə qiymətləndirmə Meyarları” və s. kimi əhəmiyyətli sənədlər nəzərə alınmışdır.

Mən inanıram ki, Gəncə Dövlət Universitetinin 2023-2028-ci illər üçün hazırlanmış Strateji Planı özünü doğruldacaq və bunun üçün universitetin hər bir əməkdaşı var gücü ilə hədəflərə çatmaq üçün əlindən gələni edəcəkdir. Ümid edirəm ki, yeni hazırlanan Strateji Plan Gəncə Dövlət Universitetində təlim və öyrənmə zamanı keyfiyyətin əldə olunması, tədqiqat prosesinin gücləndirilməsi, innovasiya və sahibkarlığın inkişaf etdirilməsi, universitetin beynəlmiləl bir universitetə çevrilməsi, dayanıqlı inkişaf, yaşıl artım və dairəvi iqtisadiyyatın təşviq edilməsi, müasir idarəetmə sisteminin qurulması və inkişaf etdirilməsi kimi məqsədlərə nail olmaq üçün öz töhfəsini verəcəkdir.

**Professor Yusif Əmirali oğlu Yusibov**  
**Rektor**

## VIZION, MISSIYA VƏ DƏYƏRLƏR

### VIZION

Gəncə Dövlət Universiteti tədris və tədqiqat, innovasiya və dayanıqlı inkişaf sahələrində keyfiyyət göstəricilərinə görə beynəlxalq səviyyədə tanınan bir universitetə çevriləcək.

### MISSIYA

Gəncə Dövlət Universiteti təlim, tədris və tədqiqat sahələrində keyfiyyətli və innovativ xidmətlər göstərir

### MƏQSƏDLƏR

Effektiv təlim və öyrənmə mühiti yaratmaq

Elmi tədqiqatları inkişaf etdirmək

Innovasiya və sahibkarlığın inkişafını dəstəkləmək

Beynəlmiləl universitetə çevrilmək

Müasir idarəetmə sistemi qurmaq və təkmilləşdirmək

Dayanıqlı inkişafı təşviq etmək

Keyfiyyətin təminatı sistemini təkmilləşdirmək

### DƏYƏRLƏR

Təlim, tədris, xidmət  
və tədqiqatda  
mükəmməllik

Fənnlərarası  
və çoxşaxəli  
əlaqəlilik

Təlim, öyrənmə  
və tədqiqatda  
innovativ  
texnologiyalara  
maraq

Peşəkarlıq və  
dürüstlük

## **ŞURA, KOMİSSİYA, İŞÇİ VƏ MONİTORİNG QRUPLARI**

### **STRATEJİ PLANLAŞDIRMA ŞURASI**

Rektorun sədrliyi ilə universitetin idarə heyəti üzvlərindən, baş müşavirdən və zəruri hallarda rektor tərəfindən təyin olunan digər şəxslərdən ibarət şuraadır.

### **KOORDİNASİYA VƏ REDAKSIYA KOMİSSİYASI**

Universitetdə strateji planlaşdırma işlərinin əlaqələndirilməsinə, yekun sənədin hazırlanmasına və redaksiya işinin təşkilinə cavabdeh olan, rektor tərəfindən təyin olunan təcrübəli şəxslərdən ibarət komissiyadır. Strateji Planlaşdırma Şurasına təqdim olunacaq sənədlərin hazırlanmasına cavabdehdir.

### **STRATEJİ TƏHLİL, MONİTORİNG VƏ QIYMƏTLƏNDİRMƏ ÜZRƏ İŞÇİ QRUP**

Rektor tərəfindən təyin olunan Strateji Planın məqsədlərinə uyğun sahələr üzrə təcrübəli şəxslərdən ibarət işçi qrupdur. Strateji planlaşdırma prosesinin həyata keçirilməsi zamanı məlumatların toplanmasına, təhlillərin aparılmasına, Koordinasiya və Redaksiya Komissiyasına təqdim olunacaq digər sənədlərin hazırlanmasına cavabdehdir.

### **STRATEJİ PLANDA FƏALİYYƏTLƏRİN İCRASINA NƏZARƏT VƏ MONİTORİNG QRUPU**

Rektor tərəfindən təyin olunan Strateji Planın məqsədlərinə uyğun sahələr üzrə təcrübəli şəxslərdən ibarət monitoring qrupudur. Strateji planda qeyd olunan fəaliyyətlərin cavabdeh struktur bölmələr tərəfindən əlaqələndirilmiş struktur bölmələr ilə birlikdə müəyyən edilmiş müddətdə icrasının izlənilməsinə cavabdehdir.

### **STRATEJİ PLANLAŞDIRMA ŞURASI**

Rektorluğun 05.03.2025-ci il tarixli 5/108 sayılı əmri ilə yaradılmışdır.

1. Prof. Yusif Əmiralı oğlu Yusibov – Rektor, Şuranın sədri;
2. Dos. Pərvin Orxan qızı Kərimzadə – Elm və innovasiyalar üzrə prorektor;
3. Dos. Gülsüm İsa qızı Fətəliyeva – Humanitar məsələlər üzrə prorektor;
4. Samir Məmməd oğlu Məmmədov – Ümumi işlər üzrə prorektor;
5. Fəxrəddin Şərif oğlu Həsənov – İnzibati-təsərrüfat işləri üzrə prorektor;
6. Dos. Asif Şəmil oğlu Cavadov – Rektorun baş müşaviri;
7. Dos. (attestatsız) Vasif İlkan oğlu Həsənov – İnnovasiyalar departamentinin direktoru;
8. Dos. (attestatsız) Elturan Cahad oğlu Yusifov – Tədris departamentinin direktoru;
9. Dos. (attestatsız) İsmayıl Akif oğlu İsmayılov – Keyfiyyətin Təminatı Mərkəzinin müdiri;
10. Razim İzəddin oğlu Əliyev – İnnovasiya texnologiyalarının transferi və marketinqi şöbəsinin müdiri;
11. Teyyub Camal oğlu Tağıyev – Baş mühasib;
12. Gülcöhrə Tağı qızı Tağıyeva – İnsan resursları şöbəsinin müdiri;
13. Dos. Afaq Qulam qızı Qasımova – AHİK-in sədri;
14. Pərviz Mürşüd oğlu Adıgözəlov – Tələbə Həmkarlar İttifaqı Komitəsinin sədri;
15. İsrail Seymur oğlu Abbasov – Tələbə Gənclər Təşkilatının sədri;
16. Lalə Vüsal qızı Ələkbərova – Tələbə Elmi Cəmiyyətinin sədri.

## **KOORDİNASIYA VƏ REDAKSIYA KOMİSSİYASI**

Rektorluğun 05.03.2025-ci il tarixli 5/108 sayılı əmri ilə yaradılmışdır.

1. Dos. (attestatsız) Vasif İlkan oğlu Həsənov – İnnovasiyalar departamentinin direktoru;
2. Dos. (attestatsız) İsmayıl Akif oğlu İsmayılov – Keyfiyyətin Təminatı Mərkəzinin müdiri;
3. Razim İzəddin oğlu Əliyev – İnnovasiya texnologiyalarının transferi və marketinqi şöbəsinin müdiri;
4. Asif İlkan oğlu Həsənov – İnformasiya və Kommunikasiya Texnologiyaları şöbəsinin müdiri.

## **STRATEJİ TƏHLİL, MONİTORİNG VƏ QIYMƏTLƏNDİRMƏ ÜZRƏ İŞÇİ QRUP**

Rektorluğun 05.03.2025-ci il tarixli 5/108 sayılı əmri ilə yaradılmışdır.

1. Dos. (attestatsız) Vasif İlkan oğlu Həsənov – İnnovasiyalar departamentinin direktoru;
2. Dos. (attestatsız) İsmayıl Akif oğlu İsmayılov – Keyfiyyətin Təminatı Mərkəzinin müdiri;
3. Razim İzəddin oğlu Əliyev – İnnovasiya texnologiyalarının transferi və marketinqi şöbəsinin müdiri;
4. Asif İlkan oğlu Həsənov – İnformasiya və Kommunikasiya Texnologiyaları şöbəsinin müdiri;
5. Prof. Sevda Firuddin qızı Qurbanəliyeva – Musiqi fənləri kafedrasının müdiri;
6. Dos. Zakir Talib oğlu Əhmədov – İqtisadiyyat kafedrasının müdiri;
7. Dos. Yahya Binnət oğlu Namazov – Fizika kafedrasının müdiri;
8. Dos. Elçin Məhəmməd oğlu Cavadov – ÜTF və texnologiya kafedrasının müdiri;
9. Dos. Allahverdi İsgəndər oğlu Quliyev – Təhsilin pedaqogikası və metodikası kafedrasının müdiri;
10. Dos. Cavid Vəkil oğlu Bağırzadə – Sosial fənlər kafedrasının müdiri;
11. Dos. Səba Azad qızı Namazova – Azərbaycan və dünya ədəbiyyatı kafedrasının müdiri;
12. Dos. (attestatsız) Elnarə Kamandar qızı Abdullayeva – Qrammatika və ingilis dili kafedrasının müdiri;
13. Dos. Cabbar İbrahim oğlu Qarayev – Təcrübə və karyera şöbəsinin müdiri;
14. Dos. Emin Kərim oğlu Yaqubov – Magistratura şöbəsinin müdiri;
15. Maqşud Rauf oğlu Vəliyev – Doktorantura şöbəsinin müdiri;
16. Ruslan Həsən oğlu Məmmədov – Beynəlxalq əlaqələr şöbəsinin müdiri;
17. Sevinc Sabir qızı Quliyeva – Tədrisin təşkili və idarə olunması sektorunun müdiri;
18. Rəvan Rövşən oğlu Əzizov – Baş mühasibin müavini;
19. Günay Cahangir qızı Şirinova – Hüquq məsləhətçisi;
20. Vidadi Adil oğlu Bayramov – Təsərrüfat şöbəsinin mühəndisi

## **STRATEJİ PLANDA FƏALİYYƏTLƏRİN İCRASINA NƏZARƏT VƏ MONİTORİNG QRUPU**

Rektorluğun 07.03.2025-ci il tarixli 5/118 sayılı əmri ilə yaradılmışdır.

1. Əhmədov Zakir Talib oğlu – İqtisadiyyat kafedrasının müdiri;
2. Əlizadə Könül Əsgər qızı – İqtisadiyyat kafedrasının müəllimi;
3. Hüseynov Mustafa Oruc oğlu – İdarəetmə kafedrasının müəllimi;
4. Kazımov Xəqani Ehtiram oğlu – İqtisadiyyat kafedrasının müəllimi;
5. Tağıyev Azər Nazim oğlu – Menecment və turizm işi kafedrasının müəllimi;
6. Ramazanov Səbuhi İdris oğlu – İdarəetmə kafedrasının baş müəllimi.

## GZİT (SWOT) ANALİZİ

### Gəncə Dövlət Universiteti

Strateji Plan (2023-2028) üzrə SWOT Analizi



#### Güclü Tərəflər

- **Zəngin tarix və təcrübə:** 1938-ci ildən fəaliyyət göstərir, köklü ənənələrə malikdir.
- **Geniş maddi-texniki baza:** 8 fakültə, 9 mərkəz və 2 elmi tədqiqat laboratoriyası mövcuddur.
- **Yüksək ixtisaslı akademik heyət:** Təcrübəli professorlar, elmlər doktorları və fəxri adlara layiq görülmüş mütəxəssislər.
- **Geniş tələbə kontingenti:** 7000-dən çox tələbə ilə regionun aparıcı ali təhsil ocağıdır.
- **Strateji uyğunluq:** İnkişaf planının "Azərbaycan 2030" kimi milli prioritetlərə uyğun olması.
- **Dayanıqlı inkişaf kursu:** "Yaşıl artım" və dayanıqlı şəhərlər konsepsiyasına sadiqlik.



#### Zəif Tərəflər

- **Texnoloji integrasiya:** Müasir təlim texnologiyalarının tətbiqində ləngimələr.
- **Elmi nəşrlər:** Professor-müəllim heyətinin beynəlxalq elmi bazalarda (Scopus, WoS) təmsilçiliyinin aşağı olması.
- **Maliyyələşmə:** Elmi tədqiqatlar və innovasiyalar üçün əlavə maliyyə mənbələrinin məhdudluğu.
- **Beynəlmilləşmə:** Əcnəbi tələbələr və müəllimlərin sayının azlığı.
- **Dil bacarıqları:** Heyət və tələbələr beynəlxalq proqramlarda iştirak üçün xarici dil biliklərinin zəif olması.
- **Keyfiyyət təminatı:** Daxili keyfiyyət təminatı sisteminin tam olaraq tətbiq edilməməsi.



#### İmkanlar

- **Əmək bazarı:** Əmək bazarının tələblərinə uyğun yeni və rəqabətə davamlı ixtisasların açılması.
- **Qlobal integrasiya:** Beynəlxalq elmi layihələrdə və qrant proqramlarında iştirakın artırılması.
- **Sənaye ilə əməkdaşlıq:** Özəl sektor və sənaye müəssisələri ilə əlaqələrin gücləndirilməsi.
- **İkili diplomlar:** Nüfuzlu xarici universitetlərlə ikili diplom proqramlarının yaradılması.
- **"Yaşıl" trendlər:** "Yaşıl şəhər" və dayanıqlı inkişaf layihələrində iştirakla nüfuzun artırılması.
- **Dövlət dəstəyi:** Dövlət proqramları və milli prioritetlər çərçivəsində dəstək almaq potensialı.



#### Təhdidlər

- **Maliyyə riskləri:** Strateji hədəflərin icrası üçün maliyyənin yetərli olmaması ehtimalı.
- **Rəqabət:** Digər yerli və xarici universitetlərlə tələbə və akademik heyət uğrunda artan rəqabət.
- **Motivasiya:** Yeni təşəbbüslərə və islahatlara qarşı heyət və tələbələr arasında marağın aşağı olması riski.
- **Bazarın proqnozu:** Əmək bazarının tələblərinin düzgün proqnozlaşdırılmaması nəticəsində məzunların işlə təminatında çətinliklər.
- **Xarici amillər:** Qlobal iqtisadi böhranlar, pandemiya kimi fors-majör halların təhsil prosesinə mənfi təsiri.
- **Bürokratik əngəllər:** Əlavə maliyyə cəlbə və yeni proqramların təsdiqi prosesində yaranacaq çətinliklər.

### Ümumi Strateji Təhlil

SWOT analizi göstərir ki, Gəncə Dövlət Universiteti (GDU) güclü tarixi təmələ, geniş infrastruktura və təcrübəli akademik heyətə malikdir. Bu, universitetə regionda lider mövqeyini qorumaq üçün möhkəm zəmin yaradır. Lakin, qloballaşan və sürətlə rəqəmsallaşan təhsil mühitində rəqabətə davamlı qalmaq üçün universitetin ciddi modernləşmə və beynəlmilləşmə addımları atması zəruridir. Zəif tərəflər əsasən texnoloji gerilik, beynəlxalq integrasiyanın zəifliyi və əlavə maliyyə resurslarının məhdudluğu ilə bağlıdır.

**Təhlilin əsas nəticəsi:** GDU öz güclü tərəflərindən istifadə edərək mövcud imkanları reallaşdırmalı və eyni zamanda zəif tərəflərini aradan qaldıraraq potensial təhdidlərdən qorunmalıdır.



| 1. Güclü tərəflərin və imkanların uyğunlaşdırılması:                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Akademik potensialdan faydalanma</b>                                  | Universitet öz təcrübəli akademik heyətinin (Güclü tərəf) potensialından istifadə edərək, əmək bazarının tələblərinə cavab verən yeni ixtisaslar və proqramlar (İmkan) yarada bilər. Bu, məzunların işlə təminatını yaxşılaşdırır.                                                                                    |
| <b>Dövlət dəstəyi və "Yaşıl" təşəbbüslər</b>                             | Milli prioritetlərə uyğun fəaliyyət göstərməsi (Güclü tərəf) universitetə dövlət proqramlarından dəstək almaq (İmkan) və "yaşıl artım", dayanıqlı inkişaf kimi sahələrdə pilot layihələr həyata keçirmək üçün yaxşı imkan verir. Bu, həm də universitetin imicini yüksəldəcəkdir.                                     |
| 2. Zəif tərəflərin aradan qaldırılması üçün imkanlardan istifadə:        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Beynəlmilləşmə ilə dil bariyerinin aradan qaldırılması</b>            | Heyət və tələbələrin xarici dil biliklərinin zəifliyi (Zəif tərəf) beynəlxalq nüfuzlu universitetlərlə ikili diplom proqramları yaratmaqla (İmkan) aradan qaldırıla bilər. Bu proqramlar həm dil öyrənməyə stimül yaradacaq, həm də əcnəbi tələbələrin cəlbina kömək edəcək.                                          |
| <b>Maliyyə mənbələrinin şaxələndirilməsi</b>                             | Əlavə maliyyə resurslarının məhdud olması (Zəif tərəf) beynəlxalq qrant layihələrində və özəl sektorla əməkdaşlıqda (İmkan) daha fəal iştirak etməklə kompensasiya edilə bilər. Bu, elmi tədqiqatlar və innovasiyalar üçün əlavə vəsait deməkdir.                                                                     |
| 3. Təhdidlərin qarşısını almaq üçün güclü tərəflərdən istifadə:          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Güclü Brend yaradaraq rəqabətdə üstünlük</b>                          | Universitetin zəngin tarixi və geniş tələbə kontingenti (Güclü tərəf) artan rəqabət (Təhdid) şəraitində güclü bir brend olaraq qalmasına kömək edir. Məzunlarla işi gücləndirmək və universitetin uğurlarını fəal şəkildə ictimailəşdirmək bu mövqeyi daha da möhkəmləndirə bilər.                                    |
| <b>Təcrübəli heyət ilə bazar tələblərinə uyğunlaşma</b>                  | Təcrübəli akademik heyət (Güclü tərəf) əmək bazarının sürətlə dəyişən tələblərinə çevik reaksiya verərək tədris planlarını yeniləməyə imkan verir. Bu, məzunların işsiz qalması (Təhdid) riskini azaldır.                                                                                                             |
| 4. Zəif tərəflər və təhdidlərin yaratdığı risklərin minimallaşdırılması: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Texnoloji inkişaf</b>                                                 | Müasir təlim texnologiyalarının tətbiqindəki ləngimələr (Zəif tərəf) və islahatlara qarşı aşağı motivasiya (Təhdid) birləşərək universitetin inkişafını tamamilə dayandıra bilər. Strateji Planda nəzərdə tutulan rəqəmsallaşma və müasir təlim metodlarının tətbiqi bu riski azaltmaq üçün həyati əhəmiyyət daşıyır. |
| <b>Maliyyə dayanıqlılığı</b>                                             | Əlavə maliyyə resurslarının məhdud olması (Zəif tərəf) və artan rəqabət (Təhdid) birləşdikdə universitetin ən yaxşı kadrlarını və tələbələrini itirməsinə səbəb ola bilər. Buna görə də, təcili olaraq əlavə gəlir mənbələrinin tapılması (qrantlar, ödənişli xidmətlər, sənaye sifarişləri) vacibdir.                |

### Əsas strateji tövsiyələr.

- Sürətli beynəlmilləşmə:** Təkcə əcnəbi tələbə cəlbi deyil, həm də akademik heyətin beynəlxalq mübadiləsi, ikili diplomlar və xarici dildə tədris olunan proqramların sayının kəskin artırılması prioritet olmalıdır.
- Sənaye ilə dərin inteqrasiya:** Universitet-sənaye əməkdaşlığı təkcə təcrübə proqramları ilə məhdudlaşmamalı, birgə elmi-tədqiqat mərkəzlərinin yaradılmasına, biznesin sifarişi ilə kadr hazırlığına və elmi yeniliklərin kommersiyalaşdırılmasına yönəlməlidir.
- İnsan resurslarına investisiya:** Heyətin həm rəqəmsal, həm də pedaqoji bacarıqlarının artırılması üçün davamlı təlim proqramları təşkil edilməli, onların beynəlxalq nəşrləri və layihələri maddi cəhətdən stimullaşdırılmalıdır. Bu, birbaşa olaraq bir neçə zəif tərəfi aradan qaldıracaqdır.



## MARAQLI TƏRƏFLƏRİN PRIORİTETLƏŞDİRİLMƏSİ

| Maraqlı tərəfin adı                     | Tərəfdaşlıq statusu  | Qrupu                            | Əhəmiyyət dərəcəsi (1-5) | Təsir dərəcəsi (1-5) | Prioritet dəyər |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------|
| Akademik heyət                          | Daxili maraqlı tərəf | Əsas xidmət göstərən             | 5                        | 5                    | 25              |
| İnzibati Heyət                          | Daxili maraqlı tərəf | Xidmət göstərən                  | 5                        | 5                    | 25              |
| Tələbələr                               | Daxili maraqlı tərəf | Əsas xidmət göstərilən           | 5                        | 5                    | 25              |
| Tələbə Təşkilatları                     | Daxili maraqlı tərəf | Əsas tərəfdaş                    | 4                        | 4                    | 16              |
| Məzunlar                                | Xarici maraqlı tərəf | Strateji tərəfdaş                | 4                        | 4                    | 16              |
| Elm və Təhsil Nazirliyi                 | Xarici maraqlı tərəf | Əsas tərəfdaş                    | 4                        | 5                    | 20              |
| Elm və Ali Təhsil üzrə Dövlət Agentliyi | Xarici maraqlı tərəf | Əsas tərəfdaş                    | 4                        | 5                    | 20              |
| Dövlət İmtahan Mərkəzi                  | Xarici maraqlı tərəf | Əsas tərəfdaş                    | 4                        | 4                    | 16              |
| Dövlət-ictimai idarəetmə strukturları   | Xarici maraqlı tərəf | Əsas tərəfdaş                    | 4                        | 4                    | 16              |
| Yerli və beynəlxalq universitetlər      | Xarici maraqlı tərəf | Strateji tərəfdaş                | 4                        | 3                    | 12              |
| Beynəlxalq təşkilatlar və fondlar       | Xarici maraqlı tərəf | Strateji tərəfdaş                | 4                        | 3                    | 12              |
| Yerli və xarici vasitəçi şirkətlər      | Xarici maraqlı tərəf | Strateji tərəfdaş                | 3                        | 3                    | 9               |
| Orta ixtisas təhsili müəssisələri       | Xarici maraqlı tərəf | Strateji tərəfdaş                | 3                        | 3                    | 9               |
| Elmi-tədqiqat müəssisələri              | Xarici maraqlı tərəf | Strateji tərəfdaş                | 3                        | 3                    | 9               |
| Sənaye müəssisələri                     | Xarici maraqlı tərəf | Xidmət alan və strateji tərəfdaş | 3                        | 3                    | 9               |
| Özəl sektor müəssisələri                | Xarici maraqlı tərəf | Xidmət alan və strateji tərəfdaş | 3                        | 3                    | 9               |
| Uğurlu iş adamları və sahibkarlar       | Xarici maraqlı tərəf | Strateji tərəfdaş                | 3                        | 3                    | 9               |
| Qeyri Hökumət Təşkilatları              | Xarici maraqlı tərəf | Xidmət alan və strateji tərəfdaş | 3                        | 3                    | 9               |
| Həmkarlar İttifaqları                   | Xarici maraqlı tərəf | Xidmət göstərən və göstərilən    | 3                        | 2                    | 6               |
| KİV-lər                                 | Xarici maraqlı tərəf | Xidmət göstərən və göstərilən    | 3                        | 2                    | 6               |
| Məşğulluq idarələri                     | Xarici maraqlı tərəf | Xidmət alan və strateji tərəfdaş | 3                        | 2                    | 6               |
| Banklar                                 | Xarici maraqlı tərəf | Xidmət göstərən                  | 3                        | 2                    | 6               |
| Regional Təhsil İdarələri               | Xarici maraqlı tərəf | Əsas tərəfdaş                    | 3                        | 2                    | 6               |
| İctimaiyyət                             | Xarici maraqlı tərəf | Xidmət alan və strateji tərəfdaş | 2                        | 2                    | 4               |
| Təchizatçılar                           | Xarici maraqlı tərəf | Strateji tərəfdaş                | 2                        | 2                    | 4               |

**Qeyd:** “Prioritet dəyər”i “Əhəmiyyət dərəcəsi” və “Təsir dərəcəsi”nin hasilindən əmələ gəlir.

MARAQLI TƏRƏFLƏRİN QIYMƏTLƏNDİRİLMƏSİ VƏ ƏLAQƏLƏNDİRİLMƏSİ

Universitetimizin təklif etdiyi məhsul və xidmətlər baxımından maraqlı tərəflərlə əlaqələri hərtərəfli qiymətləndirilmiş və əlaqələndirilmişdir. Hər bir maraqlı tərəflə əlaqəli məhsul və xidmət Maraqlı Tərəflərin Məhsul/Xidmət Matrisi Cədvəlində göstərilir.

| MARAQLI TƏRƏFLƏR                        | İdarəetmə fəaliyyətləri | Təlim və tədris fəaliyyətləri | Elmi-tədqiqat fəaliyyətləri | İnnovasiya fəaliyyətləri | Dövlət-universitet-sənaye əməkdaşlığı | Beynəlmilləşmə fəaliyyətləri | Sosial-mədəni fəaliyyətlər | İdman və incəsənət fəaliyyətləri | Cəmiyyətə fayda verən xidmətlər |
|-----------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-----------------------------|--------------------------|---------------------------------------|------------------------------|----------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| Akademik heyət                          |                         | X                             | X                           | X                        | X                                     | X                            | X                          | X                                | X                               |
| İnzibati Heyət                          | X                       | X                             |                             |                          |                                       |                              | X                          |                                  |                                 |
| Tələbələr                               | X                       | X                             | X                           | X                        |                                       | X                            | X                          | X                                | X                               |
| Tələbə Təşkilatları                     | X                       |                               | X                           | X                        |                                       |                              | X                          | X                                | X                               |
| Məzunlar                                |                         |                               |                             |                          | X                                     |                              |                            |                                  | X                               |
| Elm və Təhsil Nazirliyi                 | X                       | X                             | X                           |                          | X                                     | X                            | X                          |                                  |                                 |
| Elm və Ali Təhsil üzrə Dövlət Agentliyi | X                       | X                             | X                           |                          | X                                     | X                            | X                          |                                  |                                 |
| Dövlət İmtahan Mərkəzi                  |                         | X                             |                             |                          |                                       |                              |                            | X                                |                                 |
| Dövlət-ictimai idarəetmə strukturları   | X                       |                               |                             |                          |                                       |                              |                            |                                  |                                 |
| Yerli və beynəlxalq universitetlər      |                         | X                             | X                           | X                        | X                                     | X                            | X                          | X                                | X                               |
| Beynəlxalq təşkilatlar və fondlar       |                         |                               | X                           | X                        |                                       | X                            | X                          | X                                |                                 |
| Yerli və xarici vasitəçi şirkətlər      |                         |                               |                             |                          |                                       | X                            |                            |                                  |                                 |
| Orta ixtisas təhsili müəssisələri       |                         | X                             |                             |                          |                                       |                              | X                          | X                                |                                 |
| Elmi-tədqiqat müəssisələri              |                         |                               | X                           | X                        | X                                     |                              |                            |                                  |                                 |
| Sənaye müəssisələri                     |                         | X                             | X                           | X                        | X                                     |                              |                            |                                  |                                 |
| Özəl sektor müəssisələri                |                         |                               | X                           | X                        | X                                     |                              |                            |                                  |                                 |
| Uğurlu iş adamları və sahibkarlar       |                         |                               |                             | X                        | X                                     |                              |                            |                                  |                                 |
| Qeyri Hökumət Təşkilatları              |                         |                               |                             | X                        |                                       |                              | X                          | X                                | X                               |
| Həmkarlar İttifaqları                   | X                       |                               |                             |                          |                                       |                              | X                          | X                                | X                               |
| KİV-lər                                 |                         |                               |                             |                          |                                       |                              | X                          | X                                | X                               |
| Məşğulluq idarələri                     |                         | X                             |                             |                          |                                       |                              | X                          |                                  |                                 |
| Banklar                                 |                         | X                             | X                           | X                        |                                       |                              | X                          |                                  | X                               |
| Regional Təhsil İdarələri               |                         | X                             |                             |                          |                                       |                              | X                          |                                  |                                 |
| İctimaiyyət                             |                         |                               |                             |                          |                                       |                              | X                          | X                                | X                               |
| Təchizatçılar                           |                         | X                             | X                           | X                        |                                       |                              |                            |                                  |                                 |

## MARAQLI TƏRƏFLƏRİN TƏSİR/ƏHƏMİYYƏT MATRİSİ

Müəyyən edilmiş maraqlı tərəflərin universitet üçün əhəmiyyətini və təsirini nümayiş etdirmək üçün Təsir/Əhəmiyyət Matrisi hazırlanmışdır.

Proqnozlara əsaslanan bu matrisin məqsədi maraqlı tərəflərlə görülməli işin xarakterini və həyata keçiriləcək siyasətləri nümayiş etdirməkdir. Bu matrisdə təsir səviyyəsi maraqlı tərəfin universitetin fəaliyyət və xidmətlərini istiqamətləndirmək, dəstəkləmək və ya mənfi təsir göstərmək qabiliyyətini göstərir. Önəmlik səviyyəsi, maraqlı tərəflərin gözlənti və tələblərinin qarşılanmasına universitetin verdiyi prioritetdir.

| TƏSİR DƏRƏCƏSİ/ƏHƏMİYYƏT DƏRƏCƏSİ | ZƏİF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | GÜCLÜ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AŞAĞI                             | <p><b>İZLƏ</b></p> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> <li>Həmkarlar İttifaqları</li> <li>KİV-lər</li> <li>Məşğulluq idarələri</li> <li>Banklar</li> <li>Regional Təhsil İdarələri</li> <li>İctimaiyyət</li> <li>Təchizatçılar</li> </ul>                                                                                           | <p><b>MƏLUMATLANDIR</b></p> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> <li>Məzunlar</li> <li>Dövlət-ictimai idarəetmə strukturları</li> <li>Yerli və beynəlxalq universitetlər</li> <li>Beynəlxalq təşkilatlar və fondlar</li> <li>Yerli və xarici vasitəçi şirkətlər</li> <li>Uğurlu iş adamları və sahibkarlar</li> </ul> |
| YUXARI                            | <p><b>MARAQLARINIZA FİKİR VER, FƏALİYYƏTLƏRƏ DAXİL ET</b></p> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> <li>Dövlət İmtahan Mərkəzi</li> <li>Elmi-tədqiqat müəssisələri</li> <li>Sənaye müəssisələri</li> <li>Özəl sektor müəssisələri</li> <li>Qeyri Hökumət Təşkilatları</li> <li>Orta ixtisas təhsili müəssisələri</li> <li></li> </ul> | <p><b>BİRLİKDƏ İŞLƏ</b></p> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> <li>Akademik heyət</li> <li>İnzibati Heyət</li> <li>Tələbələr</li> <li>Elm və Təhsil Nazirliyi</li> <li>Elm və Ali Təhsil üzrə Dövlət Agentliyi</li> <li>Tələbə Təşkilatları</li> </ul>                                                              |

# TƏŞKİLATI STRUKTUR

| Rektor                                  |                                    |                                                      |                                                                |                                    |                            |                                                   |                                           |                                                  |  |
|-----------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------|--|
| Regional kollec                         | Elmi Şura                          | Elm və innovasiyalar üzrə prorektor                  | Tədris məsələləri üzrə prorektor                               | Humanitar məsələlər üzrə prorektor | Ümumi işlər üzrə prorektor | İnşaatı, təsərrüfat, ictimai işlər üzrə prorektor | Rektorluq                                 | Keyfiyyətin Təminatı Mərkəzi                     |  |
| Humanitar kollec                        | Azad Həmkarlar İttifaqı Komitəsi   | Innovasiyalar Departamenti                           | Tədris Departamenti                                            |                                    |                            | Təsərrüfat şöbəsi                                 | İnsan resursları şöbəsi                   | Dayanıqlı Ağillı Şəhərlər və Regionlar Mərkəzi   |  |
| Musiqi kollec                           | Tələbə Həmkarlar İttifaqı Komitəsi | İKT şöbəsi                                           | Tədris təqəllü və idarəetmə sektor                             |                                    |                            | Təhsil şöbəsi                                     | Ümumi şöbə                                | Müasir Təlim Mərkəzi                             |  |
| Ekologiya və Təbii Ehtiyatlar İnstitutu |                                    | Texnologiyaların Transferi və marketinq şöbəsi       | Tələbələrin qeydiyyatı və dövlət nümunəli sənədlərlə iş sektor |                                    |                            |                                                   | Mühasibatlıq şöbəsi                       | Əlilliyli olan tələbələr üçün Mərkəz             |  |
| Biorekurslar İnstitutu                  | Tələbə Gənclər Təşkilatı           | Strateji təhlil, qiymətləndirmə və monitorinq şöbəsi | Təcrübə və karyera şöbəsi                                      |                                    |                            |                                                   | Xüsusi şöbə                               | E-Öyrənmə Mərkəzi                                |  |
| Aqrar Problemlər İnstitutu              |                                    | Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi                           | Qiyabi şöbə                                                    |                                    |                            |                                                   | Mətbuat və İctimaiyyətlə əlaqələr xidməti | Dil resursları Mərkəzi                           |  |
| Nəbatat Bağ                             |                                    | Informasiya resurslarının formallaşdırması şöbəsi    | Maqistratura şöbəsi                                            |                                    |                            |                                                   | İdman klub                                | Mediasiya Mərkəzi                                |  |
| Tələbə evi                              |                                    | Nəşriyyat şöbəsi                                     | Metodiki Şura                                                  |                                    |                            |                                                   | «Yüksəliş» qəzetinin redaksiyası          | Tələbə Ombudsman Mərkəzi                         |  |
|                                         |                                    | Doktorantura şöbəsi                                  |                                                                |                                    |                            |                                                   | Arxiv                                     | Resurs səmərəliliyi və daha təmiz istehsal klubu |  |
|                                         |                                    | Tələbə Elmi Cəmiyyəti                                |                                                                |                                    |                            |                                                   | Kitabxana                                 | STEAM laboratoriyası                             |  |

|                                               |                                          |                                     |                                     |                                                                    |                                     |                              |                                               |                        |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------|
| Kimya və biologiya fakültəsi                  | Filologiya fakültəsi                     | Fizika və texniki fənnlər fakültəsi | İqtisadiyyat və idarəetmə fakültəsi | Pedaqoji fakültə                                                   | Riyaziyyat və informatika fakültəsi | Tarix və coğrafiya fakültəsi | Xarici dillər fakültəsi                       | Əlavə təhsil fakültəsi |
| Botanika kafedrası                            | Azərbaycan dili kafedrası                | Fizika kafedrası                    | İqtisadiyyat kafedrası              | Ümumi pedaqogika kafedrası                                         | Riyazi analiz kafedrası             | Azərbaycan tarixi kafedrası  | Ormatika və ingilis dilinin tədrisi kafedrası |                        |
| Kimya kafedrası                               | Azərbaycan və dünya ədəbiyyatı kafedrası | ÜTF və texnologiya kafedrası        | İdarəetmə kafedrası                 | Təhsilin pedaqogikası və metodikası kafedrası                      | İnformatika və cəbr kafedrası       | Coğrafiya kafedrası          | Praktik xarici dillər kafedrası               |                        |
| Anatomiya, fiziologiya və zoologiya kafedrası |                                          | Təsviri incəsənət kafedrası         | Məncəment və turizm işi kafedrası   | Psixologiya kafedrası                                              | Ümumi riyaziyyat kafedrası          | Ümumi tarix kafedrası        | Leksika və ölkəşünaslıq kafedrası             |                        |
| Ekologiya və təbiəti mühafizə kafedrası       |                                          |                                     |                                     | Musiqi fənləri kafedrası                                           |                                     | Sosial fənlər kafedrası      | Alman dili kafedrası                          |                        |
|                                               |                                          |                                     |                                     | Bədən tərbiyəsi və idman kafedrası                                 |                                     |                              | Rus dili kafedrası                            |                        |
|                                               |                                          |                                     |                                     | Fiziki tərbiyə, çağırışqədərkı hazırlıq və mülki müdafiə kafedrası |                                     |                              | Fransız dili kafedrası                        |                        |

## MƏQSƏD VƏ HƏDƏFLƏRİN SİYAHISI

| MƏQSƏD 1: EFFEKTİV TƏLİM VƏ ÖYRƏNMƏ MÜHİTİ YARATMAQ          |                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| HƏDƏF 1.1                                                    | Tədris prosesində yeni təlim texnologiyaları və tədris metodları tətbiq ediləcək.                                                                                  |
| HƏDƏF 1.2                                                    | Tələbəyönümlü öyrənmə, tədris və qiymətləndirmə prosesinə keçid təmin ediləcək.                                                                                    |
| HƏDƏF 1.3                                                    | Əmək bazarının tələblərinə uyğun yeni proqramlar yaradılacaq.                                                                                                      |
| MƏQSƏD 2: ELMI TƏDQIQATLARI İNKİŞAF ETDİRMƏK                 |                                                                                                                                                                    |
| HƏDƏF 2.1                                                    | Qlobal elmi məkana inteqrasiya olunacaq.                                                                                                                           |
| HƏDƏF 2.2                                                    | Elmi əqli potensial gücləndiriləcək.                                                                                                                               |
| HƏDƏF 2.3                                                    | Elmi-tədqiqatlara dair təşviq mexanizmləri formalaşdırılacaq.                                                                                                      |
| HƏDƏF 2.4                                                    | Elmi nəşrlər beynəlxalq standartlara uyğunlaşdırılacaq.                                                                                                            |
| MƏQSƏD 3: İNNOVASIYA VƏ SAHİBKARLIĞIN İNKİŞAFINI DƏSTƏKLƏMƏK |                                                                                                                                                                    |
| HƏDƏF 3.1                                                    | İnnovasiya və sahibkarlığın inkişafı üçün infrastruktur təkmilləşdiriləcək.                                                                                        |
| HƏDƏF 3.2                                                    | Startapların inkişafı dəstəklənəcək.                                                                                                                               |
| HƏDƏF 3.3                                                    | Texnologiyaların transferi və əqli mülkiyyət məsələlərində dəstək göstəriləcək.                                                                                    |
| MƏQSƏD 4: BEYNƏLMİLƏL ÜNİVERSİTETƏ ÇEVİRİLMƏK                |                                                                                                                                                                    |
| HƏDƏF 4.1                                                    | Əcnəbi tələbələr cəlb olunacaq.                                                                                                                                    |
| HƏDƏF 4.2                                                    | Beynəlxalq mübadilə proqramlarında mobillik gücləndiriləcək.                                                                                                       |
| HƏDƏF 4.3                                                    | Təhsilin beynəlmilləşməsi məqsədilə yeni proqramlar yaradılacaq.                                                                                                   |
| HƏDƏF 4.4                                                    | Beynəlxalq rəqabətlik artırılacaq.                                                                                                                                 |
| MƏQSƏD 5: MÜASİR İDARƏTMƏ SİSTEMİ QURMAQ VƏ TƏKMİLLƏŞDİRMƏK  |                                                                                                                                                                    |
| HƏDƏF 5.1                                                    | Nəticəyönlü və şəffaf idarəetmə modeli yaradılacaq.                                                                                                                |
| HƏDƏF 5.2                                                    | İnsan resursları sahəsində idarəetmə yaxşılaşdırılacaq.                                                                                                            |
| HƏDƏF 5.3                                                    | İnformasiya resursları sahəsində idarəetmə yaxşılaşdırılacaq.                                                                                                      |
| HƏDƏF 5.4                                                    | Maliyyə resursları sahəsində idarəetmə yaxşılaşdırılacaq.                                                                                                          |
| MƏQSƏD 6: DAYANIQLI İNKİŞAFI TƏŞVİQ ETMƏK                    |                                                                                                                                                                    |
| HƏDƏF 6.1                                                    | Dairəvi iqtisadiyyat, ətraf mühitin qorunması, iqlim dəyişikliyi ilə mübarizə, enerji resurslarından səmərəli istifadə və "Yaşıl artım" prinsipləri dəstəklənəcək. |
| HƏDƏF 6.2                                                    | Dayanıqlı ağıllı şəhərlər və regionlar konsepsiyası dəstəklənəcək.                                                                                                 |
| MƏQSƏD 7: KEYFİYYƏTİN TƏMİNATI SİSTEMİNİ TƏKMİLLƏŞDİRMƏK     |                                                                                                                                                                    |
| HƏDƏF 7.1                                                    | Keyfiyyət təminatına dair sənədlər təkmilləşdiriləcək.                                                                                                             |
| HƏDƏF 7.2                                                    | Daxili keyfiyyət təminatı mexanizmi qurulacaq.                                                                                                                     |

HƏDƏF KARTLARI

MƏQSƏD 1 - HƏDƏF 1.1

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         |                |                |                |                |                  |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                                            | M1: Effektiv təlim və öyrənmə mühiti yaratmaq.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                                             | H1.1: Tədris prosesində yeni təlim texnologiyaları və tədris metodları tətbiq ediləcək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                                           | Kİ1.1.1: Tədris məsələləri üzrə prorektor<br>Kİ1.1.2: İnzibati və təsərrüfat işləri üzrə prorektor<br>Kİ1.1.3: Keyfiyyətin Təminatı Mərkəz                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                                             | Rektorluq<br>Tədris departamenti<br>İnsan resursları şöbəsi<br>Mühasibatlıq şöbəsi<br>Bütün fakültə və kafedralar<br>Müasir Təlim Mərkəzi                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                                           | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitoring dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ1.1.1: Professor-müəllim heyətinin mütəmadi inkişafına yönəlmiş təlimlərin sayı | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 7                       | 8              | 9              | 10             | 11             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ1.1.2: Alınan avadanlıqların sayı                                               | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 45                      | 50             | 55             | 60             | 65             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ1.1.3: Tələbələrle təşkil edilmiş sorğuların məmnuniyyət faiz göstəricisi       | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 50 %                    | 60 %           | 70 %           | 80 %           | 90 %           | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risqlər                                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>Tədris prosesində yeni təlim texnologiyalarının və tədris metodlarının tətbiqi üçün lazım olan maliyyənin ayrılması.</li><li>Yeni təlim texnologiyalarından və tədris metodlarından istifadə üçün təşkil ediləcək təlimlərə mütəxəssislərin və professor-müəllim heyətinin cəlb edilə bilməməsi.</li></ul>                                                         |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Tədris prosesində yeni təlim texnologiyalarının və tədris metodlarının tətbiqi üçün lazım olan resurslar təmin edilməlidir.</li><li>Professor-müəllim heyətinə yeni təlim texnologiyalarından və tədris metodlarından istifadə üçün təlimlər təşkil edilməlidir.</li></ul>                                                                                         |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Bu sahədə maliyyə qaynaqları artırılacaqdır.</li><li>Professor-müəllim heyətinin bilik və bacarıqlarının artırılması üçün bu sahədə mütəxəssislər prosesə cəlb ediləcəkdir.</li><li>Tədris prosesində Keyfiyyətin Təminatı Mərkəzinin iştirakının artırılması təmin ediləcəkdir.</li><li>Məmnunluğun ölçülməsi prosesinin funksionallığı artırılacaqdır.</li></ul> |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrılacaq təxmini maliyyə                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>260 000,00 ₼</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>Professor-müəllim heyətinin tədris prosesində yeni təlim texnologiyalarından və tədris metodlarından istifadəsi artırılmalıdır. Dərslərin təşkilində ənənəvi tədris metodlarından istifadəyə üstünlük verilir.</li></ul>                                                                                                                                           |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                                        | <ul style="list-style-type: none"><li>Tələbələrin əmək bazarının tələblərinə uyğun olaraq hazırlanması üçün tədris prosesində yeni təlim texnologiyalarından və tədris metodlarından istifadəyə üstünlük verən professor-müəllim heyətinə ehtiyac vardır.</li></ul>                                                                                                                                      |                         |                |                |                |                |                  |               |



MƏQSƏD 1 - HƏDƏF 1.2

|                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |                |                |                |                |                  |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                                                             | M1: Effektiv təlim və öyrənmə mühiti yaratmaq.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                                                              | H1.2: Tələbəyönümlü tədrisə keçid təmin ediləcək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                                                            | Kİ1.2.1: Rektorluq<br>Kİ1.2.2: Keyfiyyətin Təminatı Mərkəzi<br>Kİ1.2.3: Humanitar məsələlər üzrə prorektor<br>Kİ1.2.4: İnzibati və təsərrüfat işləri üzrə prorektor<br>Kİ1.2.5: Elm və innovasiyalar üzrə prorektor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                                                              | Tədris departamenti<br>Mühasibatlıq<br>Təsərrüfat şöbəsi<br>Tələbə təşkilatları, Tələbə evi<br>Əlillik mərkəzi<br>İdman klub<br>Kitabxana                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                                                            | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitoring dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ1.2.1: Təhsilalanların idarəetmə orqanlarında təmsil olunma faizi                                | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7 %                     | 10 %           | 13 %           | 16 %           | 20 %           | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ1.2.2: Təhsilalanların şikayət və/və ya təkliflərinin öyrənilməsi üçün keçirilən sorğuların sayı | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4                       | 5              | 6              | 7              | 8              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ1.2.3: Sosial, mədəni və idman tədbirlərinin sayı                                                | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 95                      | 100            | 105            | 110            | 115            | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ1.2.4: Təhsilalanların ehtiyaclarını qarşılayan yeni yaradılmış infrastrukturun sayı             | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3                       | 3              | 3              | 3              | 3              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ1.2.5: Bir tələbəyə düşən çap və elektron nəşrlərin sayı                                         | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 45                      | 50             | 55             | 60             | 65             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risqlər                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>Təhsilalanların tələbəyönümlü tədris yanaşmalarından istifadəyə maraq göstərməməsi.</li><li>Təhsilalanların tədris prosesinin təşkilində iştiraka maraq göstərməməsi.</li><li>Təhsilalanların faydalanacağı sosial, mədəni və idman tədbirlər üçün marağın azlığı.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Tədris metodlarında tələbəyönümlü tədris yanaşmalarından istifadə edilməlidir.</li><li>Tələbələrə tədris prosesinin təşkili zamanı sərbəstlik verilməlidir.</li><li>Sosial, mədəni və idman tədbirlərinin sayı artırılmalıdır.</li><li>Təhsilalanların kitabxana, istirahət, yemə-içmə, idman, əğlencə, idman və s. ehtiyaclarını qarşılayan infrastruktur artırılmalıdır.</li><li>Təhsilalanların məmnuniyyət sorğularından əldə edilən nəticələr analiz edilərək istəklərinin yerinə yetirilməsinə üstünlük verilməlidir.</li><li>Sosial həssas qrupa aid edilən tələbələrin təhsil xidmətlərinə əlçatanlığı təmin edilməlidir.</li></ul> |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Təhsilalanların maraqlarına uyğun sosial, mədəni və idman tədbirləri üçün büdcə artırılacaqdır.</li><li>Sosial, mədəni və idman tədbirlərinin keçirilməsi üçün maraqlı tərəflərlə əməkdaşlıqlar gücləndiriləcəkdir.</li><li>Təhsilalanların tələbəyönümlü tədris yanaşmalarından istifadəyə və ümumiyyətlə tədris prosesinin təşkilinə marağını artırmaq üçün maarifləndirmə tədbirləri təşkil ediləcək.</li><li>Təhsilalanların istəklərinin müəyyən edilməsinə uyğun tədqiqatlar aparılacaqdır.</li></ul>                                                                                                                                 |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrılacaq təxmini maliyyə                                                                          | • 137 000,00 ₼                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Öyrənmə, tədris və qiymətləndirmə proseslərində tələbəyönümlülük kifayət qədər təmin edilmir.</li><li>Tələbə təşkilatlarının icra etdiyi fəaliyyətlərdə əhatəlilik kifayət qədər deyil.</li><li>Təhsilalanlar üçün kitabxana resursları mövcuddur.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>Qərar qəbulətmə və tədrisin təşkili proseslərində təhsilalanların aktiv şəkildə iştirakına ehtiyac vardır.</li><li>Tələbə təşkilatlarının fəaliyyəti artırılmalıdır.</li><li>Kitabxananın xidmət imkanlarının artırılmasına ehtiyac var.</li><li>Sağlıq və idman fəaliyyətlərinin genişləndirilməsi üçün əlaqədar təşkilatlarla əməkdaşlıq artırılmalıdır.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |                |                |                |                |                  |               |



MƏQSƏD 1 - HƏDƏF 1.3

|                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         |                |                |                |                |                  |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                                                                                       | M1: Effektiv təlim və öyrənmə mühiti yaratmaq.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                                                                                        | H1.3: Əmək bazarının tələblərinə uyğun yeni proqramlar yaradılacaq.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                                                                                      | Kİ1.3.1, Kİ1.3.2: Tədris məsələləri üzrə prorektor<br>Kİ1.3.3, Kİ1.3.4: Təcrübə və karyera şöbəsi<br>Kİ1.3.5: İnnovasiyalar departamenti<br>Kİ1.3.6: İnzibati və təsərrüfat işləri üzrə prorektor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                                                                                        | Tədris departamenti<br>Bütün fakültə və kafedralar<br>Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi<br>İnformasiya və Kommunikasiya Texnologiyaları şöbəsi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                                                                                      | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitorinq dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ1.3.1: Bakalavr pilləsi üzrə yeni yaradılmış proqramların sayı                                                             | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2                       | 1              | 1              | 1              | 1              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ1.3.2: Magistratura pilləsi üzrə yeni yaradılmış proqramların sayı                                                         | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                       | 1              | 1              | 1              | 1              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ1.3.3: Tələbələrin məzun olduqları ildə öz kompetensiyalarına və ixtisaslarına uyğun əmək fəaliyyətinə başlama göstəricisi | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 40 %                    | 45 %           | 50 %           | 55 %           | 60 %           | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ1.3.4: Əmək bazarı və sənayedən alınan təkliflərin sayı                                                                    | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1                       | 3              | 3              | 3              | 3              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ1.3.5: Xarici səfərlərin sayı                                                                                              | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                       | 1              | 1              | 1              | 1              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risqlər                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>• Əmək bazarında mövcud vəziyyətin düzgün təhlil edilməməsi.</li><li>• Əmək bazarının tələblərinə uyğun olaraq tələbə qəbulu sifarişlərinin optimal müəyyən edilməməsi.</li><li>• Məzunların əmək bazarında iştirakının izlənilməsi mexanizminə dair təcrübənin olmaması.</li><li>• Təhsil proqramları hazırlanan zaman maraqlı tərəflərin düzgün seçilməməsi.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                           |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Əmək bazarının tələblərinə uyğun olaraq optimal tələbə qəbulu sifarişləri müəyyən edilməlidir.</li><li>• Əmək bazarı və sənayedən təkliflər alınmalıdır.</li><li>• Yeni proqram açmaq üçün tələb olunan sənədlər Elm və Təhsil Nazirliyinin müəyyən etdiyi şərtlərə uyğun olaraq hazırlanmalıdır.</li><li>• Yeni proqram açmaq üçün beynəlxalq təcrübə öyrənilməlidir.</li><li>• İnfrastrukturda olan çatışmazlıqların aradan qaldırılması üçün lazım olan tədbirlər həyata keçirilməlidir.</li><li>• Məzunların əmək bazarında iştirakının izlənilməsi üçün mexanizm hazırlanmalıdır.</li></ul> |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Əmək bazarında mövcud vəziyyəti düzgün təhlil etmək üçün işçi qrup yaradılacaqdır.</li><li>• Məzunların əmək bazarında iştirakının izlənilməsi mexanizminin hazırlanması üçün yerli və xarici təcrübə öyrəniləcəkdir.</li><li>• Əmək bazarının tələblərinə uyğun olaraq təhsil proqramlarının yenidən hazırlanması üçün işçi qrup yaradılacaqdır.</li><li>• İnfrastruktur güclü olan proqramların açılmasına üstünlük veriləcəkdir.</li><li>• Universitet-sənaye əlaqələri güclənəcəkdir.</li></ul>                                                                                              |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrılacaq təxmini maliyyə                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• 170 000,00 ₼</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>• Təhsil proqramları hazırlanan zaman əmək bazarının tələbləri qismən nəzərə alınır.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Əmək bazarının tələblərinə uyğun olaraq yeni proqramların yaradılmasına ehtiyac vardır.</li><li>• Təhsil proqramları hazırlanan zaman maraqlı tərəflərin prosesə cəlb edilməsinə ehtiyac vardır.</li><li>• Təlim və tədris resursları və infrastrukturları hamı üçün əlçatan olmalıdır.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                |                |                |                |                  |               |

MƏQSƏD 2 - HƏDƏF 2.1

|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                |                |                |                |                  |               |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                                       | M2: Elmi tədqiqatları inkişaf etdirmək                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                                        | H2.1: Qlobal elmi məkana integrasiya olunacaq.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                                      | Kİ2.1.1, Kİ2.1.2, Kİ2.1.3, Kİ2.1.4, Kİ2.1.5: Elm və innovasiyalar üzrə prorektor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                                        | Bütün fakültə və kafedralar<br>İnnovasiyalar departamenti<br>Informasiya və Kommunikasiya Texnologiyaları şöbəsi<br>Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi<br>Doktorantura şöbəsi<br>Kitabxana<br>Nəşriyyat şöbəsi<br>Müasir Təlim Mərkəzi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                                      | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitorinq dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ2.1.1: Elmi-tədqiqat arxivində yaradılmış fərdi səhifələrin sayı           | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                       | 100            | 200            | 300            | 400            | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ2.1.2: Beynəlxalq elmmetrik bazalarda yaradılmış profillərin sayı          | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5                       | 10             | 20             | 30             | 40             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ2.1.3: Elmmetrik bazalarla bağlı təşkil edilmiş təlimlərin sayı            | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                       | 1              | 2              | 3              | 4              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ2.1.4: İştirak edilmiş yerli və beynəlxalq layihələrinin sayı              | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 3                       | 2              | 2              | 2              | 2              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ2.1.5: Beynəlxalq elmi-tədqiqat qruplarında iştirak edən əməkdaşların sayı | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 7                       | 10             | 14             | 17             | 20             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risqlər                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Professor-müəllim heyətinin rəqəmsal savadının yetərli olmaması.</li><li>Elmi araşdırmalar üçün resursların kifayət qədər olmaması.</li><li>Beynəlxalq elmi-tədqiqat qruplarında iştiraka marağın olmaması.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Elektron mühitdə akademik heyət üzvlərinin mütəmadi yenilənən fərdi səhifələri yaradılmalı və müəlliflərin bütün nəşrlərinə keçidləri həmin səhifələrə integrasiya edilməlidir.</li><li>Universitetin beynəlxalq elmmetrik bazalarda (məs., Scopus, Web of science, Elsevier, Springer, JSTOR və s.) korporativ profili, professor-müəllim heyətinin işə şəxsi profilləri yaradılmalıdır.</li><li>Professor-müəllim heyətinin rəqəmsal savadının artırılması üçün təlimlər təşkil edilməlidir.</li><li>Akademik heyət üzvləri və tələbələrin elmi müsabiqələrdə, eyni zamanda beynəlxalq və yerli təşkilatlar, fondlar tərəfindən maliyyələşdirilən elmi-tədqiqat layihələrində iştirakına dəstək verilməlidir.</li></ul>               |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>Elektron mühitdə akademik heyət üzvlərinə mütəmadi yenilənən fərdi səhifələrini yaratmaları və müəlliflərin bütün nəşrlərinə keçidləri həmin səhifələrə integrasiya etmələri üçün dəstək göstəriləcəkdir.</li><li>Universitetin beynəlxalq elmmetrik bazalarda (məs., Scopus, Web of science, Elsevier, Springer, JSTOR və s.) korporativ profili yaradılması rəhbərlik qarşısında prioritet olaraq qəbul ediləcək, professor-müəllim heyətinin şəxsi profillərinin yaradılması üçün dəstək göstəriləcək.</li><li>Əməkdaşların elmi-fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi üçün universitetin əlavə büdcəsindən maliyyə ayrılacaq.</li><li>Tədqiqatçıların beynəlxalq elmi-tədqiqat şəbəkələrində iştirakına şərait yaradılacaqdır.</li></ul> |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrılacaq təxmini maliyyə                                                    | • 100 000,00 ₼                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>Hazırda professor-müəllim heyətinin bir qisminin elmmetrik platformlarda profili yoxdur və ya natamamdır.</li><li>Universitet beynəlxalq reytinglərdə iştirak etmək və tanınmaq istəyir, lakin bu istiqamətdə sistemli fəaliyyət yeni başlamış və daha yaxşı inkişaf etdirilməlidir.</li><li>Elmi-tədqiqatlar üçün ayrılmış maliyyə mənbələri geniş deyil.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>Professor-müəllim heyətinin indeksli jurnallarda yer alan elmi məqalə sayı mərhələli şəkildə artırılmalıdır.</li><li>Tədqiqatçıların müxtəlif istiqamətlər üzrə beynəlxalq elmi məlumat bazalarına çıxışına ehtiyac vardır.</li><li>Elmmetrik bazalarla bağlı təlimlər təşkil etməyə ehtiyac var.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                |                |                |                |                  |               |

MƏQSƏD 2 - HƏDƏF 2.2

|                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                |                |                |                |                  |               |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                          | M2: Elmi tədqiqatları inkişaf etdirmək                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                           | H2.2: Elmi əqli potensial gücləndiriləcək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                         | Kİ2.2.1, Kİ2.2.2, Kİ2.2.3, Kİ2.2.4: Elm və innovasiyalar üzrə prorektor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                           | Innovasiyalar departamenti<br>Mühasibatlıq<br>Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi<br>Doktorantura şöbəsi<br>Nəşriyyat şöbəsi<br>Müasir Təlim Mərkəzi<br>Tələbə Elmi Cəmiyyəti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                         | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitorinq dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ2.2.1: Təşkil edilmiş təlimlərin sayı                         | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1                       | 2              | 3              | 4              | 5              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ2.2.2: Təşkil edilmiş konfrans, seminar və s. sayı            | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5                       | 3              | 3              | 3              | 3              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ2.2.3: Beynəlxalq elmmetrik bazalarda dərc olunan məqalə sayı | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 18                      | 19             | 20             | 21             | 22             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ2.2.4: (H) indeksi 5-dən yuxarı olan əməkdaşlarının sayı      | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5                       | 7              | 8              | 9              | 10             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risqlər                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>Akademik heyət üzvləri və tələbələrin motivasiyasının yetərli olmaması.</li><li>Elmi-tədqiqat xarakterli fəaliyyətlərin inkişafı üçün ayrılmış maliyyənin yetərli olmaması.</li><li>Tələbə Elmi Cəmiyyətinin fəaliyyətlərinin səmərəli icra edilməməsi.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Elmi-tədqiqat xarakterli konfranslar, seminarlar, görüşlər və s. tədbirlər təşkil edilməlidir.</li><li>Tədqiqatçıların tədqiqat sərəfətlərinin təkmilləşdirilməsi, onların xarici akademik dil bacarıqlarının və rəqəmsal sərəfətlərinin artırılması üçün proqramlar hazırlanmalı və həyata keçirilməlidir.</li><li>Universitetin beynəlxalq elmmetrik bazalarda mövqeyi yaxşılaşdırılmalıdır.</li><li>Elmi-tədqiqat xarakterli fəaliyyətlərin inkişafı üçün ayrılmış maliyyənin miqdarı artırılmalıdır.</li><li>Tələbə Elmi Cəmiyyətinin fəaliyyəti səmərəli koordinasiya edilməlidir.</li></ul>         |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>Aktiv elmi-tədqiqatla məşğul olan professor-müəllim heyətinin sayı artırılacaqdır.</li><li>Elmi-tədqiqat materiallarının dərc etdirilməsi üçün imkanlar yaradılacaqdır.</li><li>Birgə tədqiqat işlərinin, məqalələrin, monoqrafiyaların və s. yazılmasına dəstək göstəriləcəkdir.</li><li>İnstitusional əməkdaşlığı (milli və beynəlxalq səviyyədə birgə proqramların icrası və s.), birgə təşəbbüsləri (birgə tədqiqat mərkəzlərinin yaradılması və s.) təşviq edən səmərəli mexanizm yaradılacaqdır.</li><li>Tələbə Elmi Cəmiyyətinin elmi-tədqiqat ilə bağlı fəaliyyətləri dəstəklənəcəkdir.</li></ul> |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrılacaq təxmini maliyyə                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>290 000,00 ₼</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Aktiv elmi tədqiqatla məşğul olan professor-müəllim heyətinin sayı qənaətbəxş deyil.</li><li>Elmi-tədqiqat xarakterli konfranslar, seminarlar, görüşlər və s. tədbirlərin keçirilməsi üçün infrastruktur mövcuddur.</li><li>Nəticə yönümlü elmi-tədqiqat işlərinin davamlılığının təmin olunması üçün stimullaşdırıcı mexanizmlər mövcuddur.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>İnstitusional əməkdaşlığı (milli və beynəlxalq səviyyədə birgə proqramların icrası və s.), birgə təşəbbüsləri (birgə tədqiqat mərkəzlərinin yaradılması və s.) təşviq edən səmərəli mexanizmlərin yaradılmasına ehtiyac var.</li><li>Nəticə yönümlü elmi-tədqiqat işlərinin davamlılığının təmin olunması üçün stimullaşdırıcı mexanizmlərin çoxaldılmasına ehtiyac vardır.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                     |                         |                |                |                |                |                  |               |

MƏQSƏD 2 - HƏDƏF 2.3

|                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                |                |                |                |                  |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                                               | M2: Elmi tədqiqatları inkişaf etdirmək                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                                                | H2.3: Elmi-tədqiqatlara dair təşviq mexanizmləri formalaşdırılacaq.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                                              | Kİ2.3.1, Kİ2.3.2, Kİ2.3.3, Kİ2.3.4: Elm və innovasiyalar üzrə prorektor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                                                | Innovasiyalar departamenti<br>Innovasiya texnologiyalarının transferi və marketinqi şöbəsi<br>İnsan resursları şöbəsi<br>Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi<br>Mühasibatlıq şöbəsi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                                              | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitorinq dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ2.3.1:<br>Təşkil edilmiş səfərlərin sayı                                           | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                       | 1              | 1              | 1              | 1              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ2.3.2:<br>Elmi tədqiqatlara investisiya qoyan özəl sektor müəssisəsinin sayı       | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                       | 1              | 2              | 3              | 4              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ2.3.3:<br>Elmi fəaliyyəti stimullaşdırılan əməkdaşların sayı                       | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 20                      | 30             | 40             | 50             | 60             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ2.3.4:<br>Fəaliyyəti stimullaşdırılan gənc tədqiqatçıların sayı                    | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 8                       | 10             | 13             | 17             | 20             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ2.3.5:<br>Tədqiqat sahəsində əməkdaşlıq edilən elmi müəssisə və təşkilatların sayı | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1                       | 2              | 3              | 4              | 5              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risqlər                                                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>Elmi-tədqiqatların stimullaşdırılması üçün mövcud olan mexanizmdə zaman keçdikcə boşluqların yaranma ehtimalı.</li><li>Elmi-tədqiqatların daha da inkişaf etdirilməsi üçün investisiya qoyuluşuna ehtiyac yarana bilər.</li><li>Professor-müəllim heyətinin elmi məqalə yazmaq üçün motivasiyasının olmaması.</li></ul>                                                                                                                                                                                                    |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>Tədqiqatçının nəaliyyətlərini nəzərə alan yeni stimullaşdırıcı əmək haqqı sistemi hazırlanmalıdır.</li><li>Elmi-tədqiqatların stimullaşdırılması mexanizminin öyrənilməsi məqsədilə qabaqcıl ölkələrə səfərlər təşkil edilməli və nəticələri barədə təkliflər hazırlanmalıdır.</li><li>Özəl sektor tərəfindən elmi-tədqiqatlara investisiya qoyuluşu ilə bağlı ikitərəfli əlaqələr inkişaf etdirilməlidir.</li><li>Gənc tədqiqatçıların fəaliyyətinin stimullaşdırılması sahəsində uyğun model yaradılmalıdır.</li></ul>   |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                                                        | <ul style="list-style-type: none"><li>Doktorantura proqramları təşviq ediləcək və doktorantura məzunları işə cəlb ediləcəkdir.</li><li>Elmi dərəcəsi olan tədqiqatçıların akademik heyətə olan nisbətinin dəyişməsi təşviq ediləcəkdir.</li><li>Tədqiqatçıların elmi tədqiqatlarına investisiya cəlb edə bilməsi üçün təlimlər təşkil ediləcəkdir.</li></ul>                                                                                                                                                                                                     |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrıılacaq təxmini maliyyə                                                           | • 340 000,00 ₼                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Elmi nəşrlərin stimullaşdırılması məqsədilə bir neçə fəaliyyət həyata keçirilir.</li><li>Tədqiqatçıların elmi fəaliyyətinin stimullaşdırılması üçün mövcud proqramlar təkmilləşdirilməlidir.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>Tədqiqatçıların nəaliyyətlərini stimullaşdıran mexanizmlərin sayının artırılmasına və təkmilləşdirilməsinə, bu məqsədlə qabaqcıl ölkələrə səfərlər təşkil edilməsinə, nəticələri barədə təkliflərin hazırlanıb aidliyi üzrə təqdim edilməsinə ehtiyac vardır.</li><li>Tədqiqatçıların birgə tədqiqat proqramlarında iştirak etməklə grant əldə edərək əlavə maliyyə əldə etmələrinə ehtiyac vardır.</li><li>Ali təhsil müəssisələri və biznes qurumları arasında əməkdaşlığı genişləndirilməsinə ehtiyac vardır.</li></ul> |                         |                |                |                |                |                  |               |

MƏQSƏD 2 - HƏDƏF 2.4

|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |                |                |                |                |                  |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                                                     | M2: Elmi tədqiqatları inkişaf etdirmək                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                                                      | H2.4: Elmi nəşrlər beynəlxalq standartlara uyğunlaşdırılacaq.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                                                    | Kİ2.4.1, Kİ2.4.2, Kİ2.4.3: Elm və innovasiyalar üzrə prorektor<br>Kİ2.4.4: Elmi katib                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                                                      | Innovasiyalar departamenti<br>Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi<br>Doktorantura şöbəsi<br>Nəşriyyat şöbəsi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                                                    | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitorinq dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ2.4.1: Redaksiya heyətinə cəlb edilmiş yerli nüfuzlu alimlərin sayı                      | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1                       | 2              | 3              | 4              | 5              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ2.4.2: Redaksiya heyətinə cəlb edilmiş xarici nüfuzlu alimlərin sayı                     | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0                       | 1              | 2              | 3              | 4              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ2.4.3: Məqalə çapına cəlb edilmiş xarici nüfuzlu alimlərin sayı                          | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1                       | 2              | 3              | 4              | 5              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ2.4.4: Tədris və tədqiqat nəticələrinin antiplagiat proqramı vasitəsilə yoxlanılma faizi | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 50 %                    | 60 %           | 70 %           | 80 %           | 90 %           | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risqlər                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Universitetin elmi jurnalı tədqiqatçılar tərəfindən etibarlı və nüfuzlu hesab edilməyə bilər.</li><li>Professor-müəllim heyətinin hazırladığı tədris və elmi-metodik vəsaitlərin nəşri üçün lazım olan şərait olmaya bilər.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>Nüfuzlu yerli və xarici alimləri universitetin elmi jurnalında redaksiya üzvlüyünə və jurnalda məqalə çapına cəlb edilməlidir.</li><li>Reytinqi yüksək olan yerli və beynəlxalq nəşrlərin təcrübəsi öyrənilərək universitetin mövcud nəşriyyat sistemi təkmilləşdirilməlidir.</li><li>Plagiarizmlə sistemli mübarizəyə imkan verən əlçatan proqram təminatı təkmilləşdirilməli və anti-plagiat proqramından istifadə olunmaqla plagiatla qarşı mübarizə aparılmalıdır.</li></ul> |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>Nüfuzlu xarici alimləri universitetin elmi jurnalında redaksiya üzvlüyünə və jurnalda məqalə çapına cəlb etmək üçün beynəlxalq universitetlərlə yeni əməkdaşlıq müqavilələri imzalanacaqdır.</li><li>Mövcud olan nəşriyyat sistemi müasir zəruri avadanlıqlarla təchiz ediləcəkdir.</li><li>Elmi-tədqiqat fəaliyyətində və təhsildə akademik dürüstlük mexanizmi hazırlanacaqdır.</li></ul>                                                                                      |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrılaçaq təxmini maliyyə                                                                  | • 53 000,00 ₼                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>Universitetin elmi jurnalının redaksiya heyətində yerli nüfuzlu alimlər var, ancaq xarici alimlər yoxdur.</li><li>Nəşriyyatla bağlı infrastruktur təkmilləşdirilməli və yeni zəruri avadanlıqlar alınmalıdır.</li><li>Köçürmə hallarının (tədqiqat və tədris prosesində) qarşısının alınması ilə bağlı mövcud fəaliyyətlərin təkmilləşdirilməsi lazımdır.</li></ul>                                                                                                              |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Xarici nüfuzlu alimlərin redaksiya heyətinə cəlb olunmasına və jurnalda məqalə çapına cəlb edilməsinə ehtiyac vardır.</li><li>Professor-müəllim heyətinin hazırladığı tədris və elmi-metodik vəsaitlərin nəşrinə müvafiq şərait yaratmağa ehtiyac vardır.</li><li>Antiplagiat sisteminin təhsil və elmi tədqiqat prosesində iştirak edən bütün tələbə və professor-müəllim heyətini əhatə etməsinə ehtiyac vardır.</li></ul>                                                     |                         |                |                |                |                |                  |               |

### MƏQSƏD 3 - HƏDƏF 3.1

|                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                |                |                |                |                  |               |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                                             | M3: İnnovasiya və sahibkarlığın inkişafını dəstəkləmək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                                              | H3.1: İnnovasiya və sahibkarlığın inkişafı üçün infrastruktur təkmilləşdiriləcək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                                            | Kİ3.1.1, Kİ3.1.2: İnzibati və təsərrüfat işləri üzrə prorektor<br>Kİ3.1.3: İnsan resursları şöbəsi<br>Kİ3.1.4: İnnovasiyalar departamenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                                              | İnnovasiya texnologiyalarının transferi və marketinqi şöbəsi<br>Mühəsibatlıq şöbəsi<br>Təsərrüfat şöbəsi<br>Tələbə təşkilatları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                                            | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitorinq dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ3.1.1:<br>Yeni yaradılmış infrastrukturun sayı                                   | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1                       | 1              | 1              | 1              | 1              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ3.1.2:<br>Yeni alınmış avadanlıqların sayı                                       | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 3                       | 2              | 2              | 2              | 2              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ3.1.3:<br>Cəlb edilmiş yüksəkixtisaslı işçi heyətinin sayı                       | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                       | 1              | 1              | 1              | 1              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ3.1.4:<br>İnfrastruktur ilə bağlı təşkil edilmiş məlumatlandırma günlərinin sayı | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1                       | 2              | 3              | 4              | 5              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risكلər                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Professor-müəllim heyəti və tələbələrən infrastrukturdan xəbərsiz olması və ya maraq göstərməməsi.</li><li>• Yaradılmış infrastruktur istifadəsiz qala və ya kifayət qədər istifadə olunmaya bilər.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>• Texnologiyalar parkı, inkubasiya və akselerasiya mərkəzləri, ideya, dizayn, prototipləmə və test mərkəzi və digər oxşar infrastrukturlar yaradılmalıdır.</li><li>• İnnovativ layihələrin həyata keçirilməsi üçün yüksək texnoloji infrastruktur (avadanlıq, qurğu, cihaz, alət, təchizat vasitələri və s.) əldə edilməli və yüksəkixtisaslı işçi heyəti cəlb edilməlidir.</li><li>• Professor-müəllim heyəti və tələbələr üçün innovasiya fəaliyyətlərini həyata keçirmək məqsədilə yaradılmış infrastruktur ilə tanışlığı üçün məlumatlandırma günləri təşkil edilməlidir.</li></ul> |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>• Texnologiyalar parkı, inkubasiya və akselerasiya mərkəzləri, ideya, dizayn, prototipləmə və test mərkəzi və digər oxşar infrastrukturların yaradılması məqsədilə beynəlxalq təcrübə öyrəniləcəkdir.</li><li>• Mövcud innovasiya infrastrukturunun təkmilləşdirilməsi və yeni avadanlıqların alınması üçün beynəlxalq qrant layihələrində iştirak üçün müraciətlər ediləcəkdir.</li></ul>                                                                                                                                                                                              |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrılaçaq təxmini maliyyə                                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>• 52 000,00 ₼</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• İnnovasiya fəaliyyətini həyata keçirən struktur bölmə 2017-ci ildən etibarən yaradılıb.</li><li>• İnnovasiya sahəsində bir çox uğurlu yerli və beynəlxalq layihələr icra olunub.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Bütün binalarda innovasiya fəaliyyətlərini həyata keçirmək üçün infrastrukturun yaradılmasına ehtiyac vardır.</li><li>• Startap və innovasiya fəaliyyətləri üçün nəzərdə tutulan laboratoriyaların və otaqların yaradılmasına və avadanlıqlarla təchiz olunmasına ehtiyac vardır.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                |                |                |                |                  |               |

MƏQSƏD 3 - HƏDƏF 3.2

|                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         |                |                |                |                |                  |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                                                  | M3: İnnovasiya və sahibkarlığın inkişafını dəstəkləmək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                                                   | H3.2: Startapların inkişafı dəstəklənəcək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                                                 | Kİ3.2.1, Kİ3.2.2, Kİ3.2.3, Kİ3.2.4, Kİ3.2.5, Kİ3.2.6: Elm və innovasiyalar üzrə prorektor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                                                   | İnnovasiyalar departamenti<br>İnnovasiya texnologiyalarının transferi və marketinqi şöbəsi<br>Mühasibatlıq şöbəsi<br>Tələbə Elmi Cəmiyyəti<br>Müasir Təlim Mərkəzi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                                                 | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitorinq dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ3.2.1: Təşkil edilmiş müsabiqə, hakaton, startap akselerasiya proqramları və s. sayı  | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                       | 1              | 2              | 3              | 4              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ3.2.2: İştirak edilmiş müsabiqə, hakaton, startap akselerasiya proqramları və s. sayı | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4                       | 5              | 6              | 7              | 8              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ3.2.3: Startap şəhadətnaməsinin sayı                                                  | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1                       | 1              | 2              | 3              | 4              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ3.2.4: Mükafat əldə etmiş startap sayı                                                | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3                       | 1              | 2              | 3              | 4              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ3.2.5: Uğurlu iş adamları və sahibkarlar ilə təşkil edilmiş görüşlərin sayı           | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                       | 1              | 2              | 3              | 4              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ3.2.6: Təlimlərin sayı                                                                | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4                       | 5              | 6              | 7              | 8              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risqlər                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Təşkil ediləcək tədbirlərdə iştirak üçün təqdim olunacaq innovasiyalar mövcud olmaya bilər.</li><li>Kommersiyalaşma potensialı olan innovasiyalar mövcud olmaya bilər.</li><li>Professor-müəllim heyəti və tələbələr arasında maraq və iştirak səviyyəsi aşağı ola bilər.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>Müsabiqələr, hakatonlar, startap akselerasiya proqramları və s. təşkil edilməlidir.</li><li>Yerli və beynəlxalq müsabiqə, hakaton, startap akselerasiya proqramları və s. iştirak dəstəklənməlidir.</li><li>Startaplarla bağlı fəaliyyətlərin icrasına dəstək üçün universitetin əlavə büdcəsindən maliyyə ayrılmalıdır.</li><li>Startapların və sahibkarların kreditlərə, investisiyalara, qrantlara, biznesə dəstək (venture) kapitalına və s. çıxış imkanları yaradılmalıdır.</li><li>Uğurlu iş adamları və sahibkarlar ilə tələbələrin iştirakı ilə görüşlər təşkil edilməlidir.</li><li>Startaplarla bağlı bilik və bacarıqların artırılması məqsədilə təlimlər təşkil edilməlidir.</li></ul> |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>Professor-müəllim heyəti və tələbələrin startap ideyalarına marağını artırmaq üçün mükafatlar təyin ediləcəkdir.</li><li>Professor-müəllim heyəti və tələbələrin startap müsabiqələrinə marağını artırmaq üçün məlumatlandırma günləri təşkil ediləcəkdir.</li><li>Tələbə Elmi Cəmiyyətinin innovasiya və sahibkarlıq ilə bağlı fəaliyyətləri dəstəklənəcəkdir.</li><li>Sahibkarlıq mövzusunda mütəxəssislərin iştirakı ilə fəaliyyətlər təşkil ediləcəkdir.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                             |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrılmacaq təxmini maliyyə                                                              | • 80 000,00 ₼                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                                                         | • Hazırda innovasiya və kommersiallaşma potensialı olan tədqiqatlar, layihələr və ya ideyalar kifayət qədər deyil.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>Universitetdə təşkil olunan startap yarışmalarının sayını artırmağa ehtiyac var.</li><li>Tələbə və müəllimlər arasında startap qurmaq barədə motivasiya səviyyəsini artırmaq üçün fəaliyyətlər təşkil etməyə ehtiyac var.</li><li>Universitetin innovasiya və sahibkarlıq ekosistemindəki rolu gücləndirilməlidir.</li><li>İnnovasiya və sahibkarlıq ilə bağlı fəaliyyətlərə dəvət ediləcək mütəxəssislər üçün əlavə maliyyənin ayrılmasına ehtiyac var.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                |                |                |                |                  |               |



MƏQSƏD 3 - HƏDƏF 3.3

|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                |                |                |                |                  |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                                                     | M3: İnnovasiya və sahibkarlığın inkişafını dəstəkləmək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                                                      | H3.3: Texnologiyaların transferi və əqli mülkiyyət məsələlərində dəstək göstəriləcək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                                                    | Kİ3.3.1, Kİ3.3.2, Kİ3.3.3, Kİ3.3.4, Kİ3.3.5: Elm və innovasiyalar üzrə prorektor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                                                      | İnnovasiyalar departamenti<br>İnnovasiya texnologiyalarının transferi və marketinqi şöbəsi<br>Müasir Təlim Mərkəzi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                                                    | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitorinq dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ3.3.1: Əldə edilmiş patentlərin sayı                                                     | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1                       | 1              | 2              | 3              | 4              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ3.3.2: Əldə edilmiş faydalı modellərin sayı                                              | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1                       | 1              | 2              | 3              | 4              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ3.3.3: Kommersialaşmış ideyaların sayı                                                   | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0                       | 1              | 2              | 3              | 4              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ3.3.4: Patent, faydalı model və s. mövzularda təşkil edilmiş mentorluq görüşlərinin sayı | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 6                       | 7              | 8              | 9              | 10             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ3.3.5: Təlimlərin sayı                                                                   | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 6                       | 7              | 8              | 9              | 10             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risqlər                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Təqdim edilmiş ideyalar patent və ya faydalı model almaya bilər.</li><li>Patent və ya faydalı model potensialı olan ideyalar mövcud olmaya bilər.</li><li>Professor-müəllim heyəti və tələbələr arasında maraq və iştirak səviyyəsi aşağı ola bilər.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>Müasir texnologiyalar və texnoloji həllər əldə olunmalı, onların sənayeyə transferi təşkil edilməlidir.</li><li>İnnovativ layihələr (o cümlədən startaplar), innovativ məhsul və xidmətlər üzrə əqli mülkiyyət hüquqlarının qorunması təmin edilməlidir.</li><li>Texnologiyaların transferi və əqli mülkiyyət məsələlərində tədqiqatçılara mentor dəstəyi təmin edilməlidir.</li><li>Texnologiyaların transferi və əqli mülkiyyət ilə bağlı bilik və bacarıqların artırılması üçün təlimlər təşkil edilməlidir.</li></ul> |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>Professor-müəllim heyəti və tələbələr üçün patent və faydalı modelin alınmasına dəstək göstəriləcəkdir.</li><li>Texnologiyaların transferi və əqli mülkiyyət üzrə resurslar və akademik imkanlar gücləndiriləcəkdir.</li><li>Təlimlərdə əldə edilən sertifikatlar diferensial əməkhaqqı sistemində və ya vəzifəyə təyin edilmədə nəzərə alınacaqdır.</li></ul>                                                                                                                                                            |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrılaqcaq təxmini maliyyə                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>15 000,00 ₼</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>Universitetdə patent və faydalı model mövcuddur.</li><li>Bəzi tədqiqatçıların patent və faydalı model almaq üçün lazım olan proseslərdən məlumatı yoxdur.</li><li>Biznes potensialı olan ideyalar müəyyən edilir, tədqiqatçılara bu sahədə mentor dəstəyi göstərilir.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Patent və faydalı modellərin sayının artırılmasına ehtiyac vardır.</li><li>Tədqiqatçıları üçün patent və faydalı model almalarına dəstək göstərilməsinə ehtiyac vardır.</li><li>Biznes potensialı olan ideyaların müəyyən edilməsinə ehtiyac vardır.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                |                |                |                |                  |               |

MƏQSƏD 4 - HƏDƏF 4.1

|                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                         |                |                |                |                |                  |               |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                                   | M4: Beynəlmiləl universitetə çevrilmək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                                    | H4.1: Əcnəbi professor-müəllim heyəti və tələbələr cəlb olunacaq.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                                  | Kİ4.1.1, Kİ4.1.2, Kİ4.1.3, Kİ4.1.4, Kİ4.1.5: Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                                    | Tədris departamenti<br>İnsan resursları şöbəsi<br>Mühasibatlıq                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                                  | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitoring dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ4.1.1: Bakalavr pilləsində təhsil alan xarici tələbələrin sayı         | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 41                      | 50             | 60             | 70             | 80             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ4.1.2: Magistr pilləsində təhsil alan xarici tələbələrin sayı          | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3                       | 5              | 7              | 9              | 11             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ4.1.3: Doktorantura pilləsində təhsil alan xarici tələbələrin sayı     | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 4                       | 6              | 8              | 10             | 12             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ4.1.4: Beynəlxalq sertifikatla qəbul edilmiş tələbə sayı               | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0                       | 1              | 2              | 3              | 4              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ4.1.5: Əmək fəaliyyətinə cəlb edilmiş professor-müəllim heyətinin sayı | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0                       | 1              | 2              | 3              | 4              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risqlər                                                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Epidemiya və s. fəvqəladə hallar təhsil və təlim fəaliyyətlərinə mənfi təsir göstərə bilər.</li><li>• Əcnəbi tələbələrin universitet haqqında məlumatı olmaya bilər.</li><li>• Əcnəbi tələbələr Azərbaycan dilini bilməyə bilər.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>• Əcnəbi tələbələrin sayı artırılmalıdır.</li><li>• Yerli və beynəlxalq vasitəçi təhsil şirkətləri və platformaları ilə əcnəbi tələbələr cəlb edilməlidir.</li><li>• Beynəlxalq sertifikatlar əsasında tələbə qəbulu imkanları yaradılmalıdır.</li><li>• Əcnəbi tələbə və müəllimlər üçün Azərbaycan dilini öyrənmək imkanı yaradılmalıdır.</li><li>• Əcnəbi professor-müəllim heyəti universitetdə əmək fəaliyyətinə cəlb edilməlidir.</li></ul>                                               |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Yerli və beynəlxalq təhsil sərgilərində iştirak təmin ediləcək.</li><li>• Mövcud proqramların xarici dillərdə promo məhsulları hazırlanacaq.</li><li>• Mövcud internet sahifəsi bir neçə dildə fəaliyyət göstərəcək.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrılaçaq təxmini maliyyə                                                | • 90 000,00 ₼                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>• Hazırda əcnəbi tələbələrin sayı kifayət qədər deyil.</li><li>• Hazırda az sayda təhsil platforması ilə əlaqələr mövcuddur. Vasitəçi şirkətlərlə işə əlaqələr demək olar ki, yoxdur.</li><li>• Beynəlxalq sertifikatlar əsasında qəbul edilən tələbə mövcud deyil.</li><li>• Əcnəbi tələbələr qəbul olduğu təqdirdə Azərbaycan dilindən imtahan vermələri üçün kurslar təşkil edilmir. Tələbələr digər universitetlərin təqdim etdiyi kurslardan yararlanaraq imtahana hazırlşırlar.</li></ul> |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>• Əcnəbi tələbələrin sayının artırılması üçün bu sahədə ixtisaslaşmış təşkilatlarla əməkdaşlıqların inkişaf etdirilməsinə ehtiyac vardır.</li><li>• Universitetin beynəlmilləşməsi prosesinin inkişaf etdirilməsi məqsədilə beynəlxalq sertifikatlar əsasında tələbə qəbulunun aparılmasına ehtiyac vardır.</li><li>• Azərbaycan dilinin öyrədilməsi üçün hazırlıq kursunun yaradılmasına ehtiyac vardır.</li></ul>                                                                             |                         |                |                |                |                |                  |               |

MƏQSƏD 4 - HƏDƏF 4.2

|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                |                |                |                |                  |               |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                                         | M4: Beynəlmiləl universitetə çevrilmək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                                          | H4.2: Beynəlxalq mübadilə proqramlarında mobillik gücləndiriləcək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                                        | Kİ4.2.1, Kİ4.2.2, Kİ4.2.3, Kİ4.2.4, Kİ4.2.5, Kİ4.2.6, Kİ4.2.7: Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                                          | Tədris departamenti<br>İnsan resursları şöbəsi<br>Xarici dil kafedraları<br>Tələbə təşkilatları                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                                        | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitorinq dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ4.2.1: Beynəlxalq proqramlarda iştirak edən tələbələrin sayı                 | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 9                       | 10             | 11             | 12             | 13             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ4.2.2: Beynəlxalq proqramlarda iştirak edən professor-müəllim heyətinin sayı | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2                       | 3              | 4              | 5              | 6              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ4.2.3: Gələn xarici professor-müəllim heyətinin sayı                         | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2                       | 3              | 4              | 5              | 6              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ4.2.4: Gələn xarici tələbələrin sayı                                         | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                       | 2              | 4              | 6              | 8              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ4.2.5: Xarici proqramlara dair məlumat günlərinin sayı                       | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3                       | 4              | 5              | 6              | 7              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ4.2.6: Xarici dil kurslarında iştirak edən professor-müəllim heyətinin sayı  | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 85                      | 100            | 110            | 120            | 130            | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ4.2.7: Beynəlxalq proqramların sayı                                          | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3                       | 3              | 3              | 3              | 3              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risqlər                                                                        | <ul style="list-style-type: none"><li>Professor-müəllim heyətinin və tələbələrin xarici dil biliyinin olmaması.</li><li>Professor-müəllim heyəti və tələbələrin xarici proqramlar haqqında məlumatının olmaması.</li></ul>                                                                                                                                                |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>Müvafiq beynəlxalq proqramlar çərçivəsində professor-müəllim heyətinin və tələbələrin mobilliyi artırılmalıdır.</li><li>Professor-müəllim heyəti və tələbələr üçün xarici dil öyrənmək imkanları yaradılmalıdır.</li><li>Beynəlxalq tərəfdaşlarla əlaqələr gücləndirilməli və mövcud əməkdaşlıqların sayı artırılmalıdır.</li></ul> |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>Professor-müəllim heyətinin və tələbələrin xarici dil biliyinin artırılması üçün təlim paketləri hazırlanacaq.</li><li>Beynəlxalq proqramların sayının artırılması üçün layihə komandaları yaradılacaq.</li></ul>                                                                                                                   |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrılaçaq təxmini maliyyə                                                      | • 15 000,00 ₼                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>Xarici proqramlarda iştirak etmək istəyən professor-müəllim heyəti və tələbələrin xarici dil bilikləri zəifdir.</li><li>Əməkdaşlıq edilən xarici universitetlərin sayı kifayət qədərdir. Ancaq onların əksəriyyəti ilə mübadilə imkanları mövcud deyil.</li></ul>                                                                   |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Professor-müəllim heyəti və tələbələrin xarici dil biliklərinin artırılmasına ehtiyac var.</li><li>Əməkdaşlıq edilən universitetlərin sayının artırılmasına ehtiyac var.</li><li>Əməkdaşlıq müqaviləsi olan universitetlərlə mübadilə imkanlarının yaradılmasına ehtiyac var.</li></ul>                                             |                         |                |                |                |                |                  |               |

MƏQSƏD 4 - HƏDƏF 4.3

|                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                |                |                |                |                  |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                                              | M4: Beynəlmiləl universitetə çevrilmək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                                               | H4.3: Təhsilin beynəlmiləlləşməsi məqsədilə yeni proqramlar yaradılacaq.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                                             | Kİ4.3.1, Kİ4.3.2, Kİ4.3.3, Kİ4.3.4, Kİ4.3.5: Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                                               | Tədris departamenti<br>Mühasibatlıq                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                                             | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitorinq dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ4.3.1: Beynəlxalq ikili diplom proqramlarının sayı                                | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1                       | 2              | 3              | 4              | 5              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ4.3.2: Beynəlxalq ikili diplom proqramlarında təhsil alan yerli tələbələrin sayı  | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 10                      | 20             | 30             | 40             | 50             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ4.3.3: Beynəlxalq ikili diplom proqramlarında təhsil alan xarici tələbələrin sayı | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2                       | 10             | 20             | 30             | 40             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ4.3.4: Xarici dildə təhsil proqramlarının sayı                                    | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1                       | 2              | 3              | 4              | 5              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ4.3.5: Xarici dildə olan proqramlarda təhsil alan tələbələrin sayı                | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 20                      | 30             | 40             | 50             | 60             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risklər                                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>Regionun və ölkənin ehtiyac duyduğu sahələrin dəqiq müəyyən edilməməsi.</li><li>İnfrastruktur çatışmazlıqları haqqında vaxtında dəqiqləşdirmələrin aparılmaması.</li><li>Xarici tərəfdaşlar beynəlxalq ikili diplom proqramlarının yaradılmasında maraqlı olmaya bilər.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                                                        | <ul style="list-style-type: none"><li>Beynəlxalq ikili diplom proqramları təsis edilməlidir.</li><li>Xarici dillərdə təhsil proqramları təsis edilməlidir.</li><li>Beynəlxalq ikili diplom və xarici dillərdə təhsil proqramları açmaq üçün tələb olunan sənədlər nazirliyin təyin etdiyi qaydalara uyğun olaraq hazırlanmalıdır.</li><li>Xarici tərəfdaşlar ilə birgə iclaslar təşkil etməklə regionun və ölkənin ehtiyacı olan proqramlar təyin edilməli və yaradılması üçün fəaliyyətlər icra edilməlidir.</li></ul>                                                                                          |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Proqramlar açılan zaman regionun və ölkənin ehtiyac duyduğu sahələrə üstünlük veriləcək.</li><li>Güclü infrastruktura malik sahələrdə proqramların açılmasına üstünlük veriləcək.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrılacaq təxmini maliyyə                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>52 000,00 ₺</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Hazırda Türkiyə Respublikasının İzmir şəhərində yerləşən Dokuz Eylül Universiteti ilə əməkdaşlıq çərçivəsində bakalavr pilləsində Biologiya ixtisası üzrə ikili diplom proqramı mövcuddur.</li><li>Hazırda Kimya və biologiya müəllimliyi ixtisası üzrə tədrisi xarici dildə (ingilis dili) aparılan proqram mövcuddur.</li><li>Dokuz Eylül Universiteti ilə əməkdaşlıq çərçivəsində Tarix və İqtisadiyyat ixtisasları üzrə bakalavriat, İqtisadiyyat ixtisası üzrə magistratura səviyyəsi üzrə ikili diplom proqramlarının yaradılması prosesi davam etdirilir.</li></ul> |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>İkili diplom və tədrisi xarici dildə aparılan yeni proqramlar yaradılan zaman region və ölkə üçün lazım olan sahələr dəqiq müəyyən edilməlidir.</li><li>Regionun və ölkənin ehtiyac duyduğu sahələrdə ikili diplom və tədrisi xarici dildə aparılan proqramlar açmaq üçün Elm və Təhsil Nazirliyi ilə əməkdaşlıq edilməlidir.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                    |                         |                |                |                |                |                  |               |

MƏQSƏD 4 - HƏDƏF 4.4

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                |                |                |                |                  |               |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                               | M4: Beynəlmiləl universitetə çevrilmək.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                                | H4.4: Beynəlxalq rəqabətlik artırılacaq.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                              | Kİ4.4.1, Kİ4.4.2, Kİ4.4.3, Kİ4.4.4, Kİ4.4.5, Kİ4.4.6: İnnovasiyalar departamenti                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                                | Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi<br>Keyfiyyətin Təminatı Mərkəzi<br>Bütün fakültə və kafedralar                                                                                                                                                                                                                                   |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                              | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitoring dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ4.4.1: Beynəlxalq təhsil sərgilərinin sayı                         | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                       | 1              | 2              | 3              | 4              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ4.4.2: Universitetlərin dünya reyting sistemində (WUR) iştirak     | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                       | 1              | 1              | 1              | 1              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ4.4.3: Universitetlərin dünya innovasiya reytinglərində iştirak    | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                       | 1              | 1              | 1              | 1              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ4.4.4: Universitetlərin dünya dayanıqlılıq reytinglərində iştirakı | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                       | 1              | 1              | 1              | 1              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ4.4.5: Universitetlərin dünya fənn reytinglərində iştirakı         | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                       | 1              | 1              | 1              | 1              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ4.4.6: Beynəlxalq müsabiqələrdə iştirak                            | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                       | 1              | 2              | 3              | 4              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risqlər                                                              | • Ölkədə və xaricdə təşkil olunan beynəlxalq təhsil sərgilərində və reyting sistemlərində iştirak üçün maliyyənin ayrılması üçün yetərli məbləğ olmaya bilər.                                                                                                                                                               |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                                         | • Ölkədə və xaricdə təşkil olunan beynəlxalq təhsil sərgilərində iştirak təmin edilməlidir.<br>• Universitet dünya reyting sistemlərində təmsil olunmalı və mövcud vəziyyəti yaxşılaşdırılmalıdır.                                                                                                                          |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                                        | • Ölkədə və xaricdə təşkil olunan beynəlxalq təhsil sərgilərində və reyting sistemlərində iştirak üçün əlavə maliyyə ayrılacaq.                                                                                                                                                                                             |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrıılacaq təxmini maliyyə                                           | • 52 000,00 ₼                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                                      | • Universitet ölkədə təşkil olunan beynəlxalq təhsil sərgilərində təmsil olunur.<br>• Universitetin dünya reyting sistemlərində təmsil olunması üçün tələb olunan ilkin şərtlər mövcuddur.                                                                                                                                  |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                           | • Universitetin beynəlmilləşməsi üçün onun ölkədə və xaricdə təşkil olunan beynəlxalq təhsil sərgilərində, eyni zamanda beynəlxalq reyting sistemlərində iştirak etməsinə, ildən-ilə mövqeyinin yüksəldilməsinə ehtiyac var.<br>• Beynəlxalq səviyyədə nüfuzunun artırılması üçün fəaliyyətlərin artırılmasına ehtiyac var. |                         |                |                |                |                |                  |               |

MƏQSƏD 5 - HƏDƏF 5.1

|                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |                |                |                |                |                  |               |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                                 | M5: Müasir idarəetmə sistemi qurmaq və təkmilləşdirmək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                                  | H5.1: Nəticəyönlü və şəffaf idarəetmə modeli yaradılacaq.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                                | Kİ5.1.1: İnsan resursları şöbəsi,<br>Kİ5.1.2, Kİ5.1.3: Rektorluq                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                                  | Prorektorluqlar<br>Müasir Təlim Mərkəzi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                                | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitoring dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ5.1.1: Rəhbər şəxslərə keçirilən təlimlərin sayı                     | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1                       | 2              | 3              | 4              | 5              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ5.1.2: Maraqlı tərəflərin idarəetmə orqanlarında təmsil olunma faizi | 50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7 %                     | 8 %            | 9 %            | 10 %           | 11 %           | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ5.1.3: Maraqlı tərəflərin iştirakı ilə keçirilən görüşlərin sayı     | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3                       | 4              | 5              | 6              | 7              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risqlər                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>Planlaşdırılmış tədbirlərin/təlimlərin həyata keçirilməməsi.</li><li>Maraqlı tərəflərin prosesdə iştiraka maraqlı olmaması.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>Rəhbər şəxslərin səlahiyyətlərinin artırılması və bacarıqlarının inkişaf etdirilməsi məqsədilə qanunvericilikdə olan dəyişikliklərlə bağlı təlimlər keçirilməlidir.</li><li>Dövlət-ictimai idarəetmə strukturları (Validəyn-Müəllim Assosiasiyası, İdarəedici Şura, Himayəçilər Şurası, Qəyyumlar Şurası və s.) yaradılmalıdır.</li><li>Universitetdən kənar maraqlı tərəflərin nümayəndələrinin iştirakını təmin etməklə idarəetmə sistemi təkmilləşdirilməlidir.</li></ul> |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>Müəssisə daxilində lazımi yoxlamaların aparılması üçün araşdırmalar aparılacaq.</li><li>Elektron idarəetmə sistemləri tətbiq ediləcək.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrılacaq təxmini maliyyə                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>15 500,00 ₼</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                                        | <ul style="list-style-type: none"><li>Korporativ idarəetmə proseslərinin effektivliyi arzuolunan səviyyədə deyil.</li><li>Bacarıqları inkişaf etdirən təlimlərin zəruriliyinə və faydalarına münasibət müsbət deyil.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>İdarəetmə proseslərinin effektivliyi artırılmalıdır.</li><li>Rəhbər şəxslər sərəfşələrin formalaşdırılması üzrə təlimlərdə iştirak etməyə təşviq edilməlidir.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                         |                |                |                |                |                  |               |

MƏQSƏD 5 - HƏDƏF 5.2

|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                         |                |                |                |                |                  |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                                                          | M5: Müasir idarəetmə sistemi qurmaq və təkmilləşdirmək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                   |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                                                           | H5.2: İnsan resursları sahəsində idarəetmə yaxşılaşdırılacaq.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                   |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                                                         | Kİ5.2.1, Kİ5.2.2, Kİ5.2.3, Kİ5.2.5: Rektorluq, İnsan resursları şöbəsi<br>Kİ5.2.4: Humanitar məsələlər üzrə prorektor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                                                           | Bütün fakültə və kafedralar<br>Mühasibatlıq şöbəsi<br>Müasir Təlim Mərkəzi<br>İdman klub<br>Tələbə təşkilatları, Tələbə evi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                   |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Hədəfə təsiri (%) | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitorinq dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ5.2.1: Optimallaşdırma heyətin sayı                                                           | aparılan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 20                | 3                       | 4              | 5              | 6              | 7              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ5.2.2: Optimallaşdırma strukturun sayı                                                        | aparılan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 20                | 0                       | 1              | 2              | 3              | 4              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ5.2.3: İxtisasartırma proqramlarında iştirak edənlərin sayı                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20                | 35                      | 40             | 45             | 50             | 55             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ5.2.4: Sosial və mədəni tədbirlərin sayı                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20                | 8                       | 9              | 10             | 11             | 12             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ5.2.5: Əməkdaşların motivasiyasını və məmnuniyyətini artırmaq üçün icra edilən fəaliyyət sayı |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20                | 1                       | 2              | 3              | 4              | 5              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risqlər                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>İdarəetmə ilə bağlı məmnunluq səviyyəsi azala bilər.</li><li>İxtisasartırma və peşəkarlıq səviyyəsinin artırılmasına yönələn proqramların yetərsiz olması.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Akademik və inzibati heyətin sayı optimallaşdırılmalı və ixtisas uyğunluğu təmin edilməlidir.</li><li>Strukturun optimallaşdırılması və kadrların effektiv idarəedilməsi məqsədi ilə təkrarlanan funksiyalar birləşdirilməli və vəzifə təlimatları hazırlanmalıdır.</li><li>Akademik və inzibati heyətin ixtisasartırma və peşəkarlıq səviyyəsinin artırılmasına yönələn fəaliyyətlər icra edilməli və təkmilləşdirilməlidir.</li><li>Akademik və inzibati heyətin məmnunluğu üçün sosial və mədəni tədbirlər təşkil edilməlidir.</li><li>Əməyin motivasiya sisteminin davamlı olaraq təkmilləşdirilməsi, nümunəvi davranışların mükafatlandırılması məqsədilə diferensial əmək haqqı sistemində keçid təmin edilməlidir.</li></ul> |                   |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>Optimallaşdırma fəaliyyətləri təşviq ediləcək.</li><li>Rəhbər işçilər ilə əməkdaşlar arasında kommunikasiya gücləndiriləcək.</li><li>Qərarların qəbulunda maraqlı tərəflərin iştirakı təşviq ediləcək.</li><li>İşçilərin məmnunluğunu artıran fəaliyyətlərə önəm veriləcək.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                   |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrılacaq təxmini maliyyə                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>66 000,00 ₼</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                   |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Son illərdə idarəetmə ilə bağlı məmnunluq səviyyəsini ölçən sorğular, təhlillər və s. təşkil edilmişdir.</li><li>Əməkdaşların motivasiyasını və məmnunluğunu artıran fəaliyyətlər mövcuddur.</li><li>Əməkdaşlar korporativ mədəniyyəti dəstəkləyən fəaliyyətlərə önəm verir.</li><li>Maraqlı tərəflər qərar qəbul etmə proseslərində iştiraka önəm verir.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Əməkdaşların sayının optimallaşdırılmasına, onların ixtisas uyğunluğunun təmin edilməsinə ehtiyac var.</li><li>Əməkdaşların mütəmadi olaraq idarəetmə ilə bağlı məmnunluq səviyyəsini ölçən sorğuların, təhlillərin və s. keçirilməsinə ehtiyac var.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                   |                         |                |                |                |                |                  |               |



MƏQSƏD 5 - HƏDƏF 5.3

|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                |                |                |                |                  |               |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                     | M5: Müasir idarəetmə sistemi qurmaq və təkmilləşdirmək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                      | H5.3: İnformasiya resursları sahəsində idarəetmə yaxşılaşdırılacaq.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                    | Kİ5.3.1, Kİ5.3.2, Kİ5.3.3, Kİ5.3.4: Rektorluq, İnformasiya və Kommunikasiya Texnologiyaları şöbəsi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                      | İnsan resursları şöbəsi<br>İnformasiya resurslarının formalaşması şöbəsi<br>Mətbuat və ictimaiyyətlə əlaqələr xidməti<br>Bütün fakültə və kafedralar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                    | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitorinq dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ5.3.1: Elektron idarəetmə sistemlərinin sayı             | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1                       | 1              | 1              | 1              | 1              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ5.3.2: İT sahəsində təşkil edilmiş təlimlərin sayı       | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 9                       | 10             | 11             | 12             | 13             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ5.3.3: Məlumatlılıq fəaliyyətlərinə dair məmnunluq faizi | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 45 %                    | 50 %           | 60 %           | 70 %           | 80 %           | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ5.3.4: Onlayn xidmət göstərən sistemlərin sayı           | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0                       | 1              | 1              | 1              | 1              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risklər                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>İnformasiya idarəetmə sisteminə əlçatanlıq və informasiya idarəetmə sistemindən istifadə səviyyəsi aşağı ola bilər.</li><li>İnformasiya idarəetmə sistemi digər aidiyyəti informasiya sistemləri ilə inteqrasiya edilməyə bilər.</li><li>İnformasiya idarəetmə sisteminin təhlükəsizliyi, məxfiliyi və etibarlılığı təmin edilməyə bilər.</li><li>Əməkdaşların İT bilikləri kifayət qədər olmaya bilər.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                         |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>Elektron idarəetmə sistemi qurulmalıdır.</li><li>Kadrların İT bacarıqları gücləndirilməlidir.</li><li>Elektron sənəd dövriyyəsi sistemi qurulmalıdır.</li><li>Universitetin rəsmi saytında məlumatlar dəqiq, aktual və mütləq yenilənməlidir.</li><li>İctimaiyyətin məlumatlandırılması məqsədi ilə sosial şəbəkələrdə aktivlik gücləndirilməlidir.</li><li>Mövcud İT infrastruktur təkmilləşdirilməlidir.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                      |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>İnformasiya idarəetmə sisteminə idarəetmə orqanları üzrə səlahiyyət bölgüsü və vəzifə öhdəlikləri təmin ediləcək.</li><li>İT sahəsində inkişaf etmiş şirkətlərlə əməkdaşlıq imkanları yaradılacaq.</li><li>İT sahəsində fəaliyyət göstərən əməkdaşların bilik və bacarıqları artırılacaq, yeni mütəxəssislər prosesə cəlb ediləcək.</li><li>Elektron idarəetmə sistemlərindən istifadəyə maraq artırılacaq.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrılmacaq təxmini maliyyə                                 | • 460 000,00 ₼                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>İnformasiya idarəetmə sistemindən istifadə artırılmalı, yeni sistemlər tətbiq edilməlidir.</li><li>Universitetin mövcud sosial şəbəkə hesabları aktiv idarəedilməli, digər aktual şəbəkələrdə rəsmi səhifələri yaradılmalıdır.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Elektron universitet modelinə sürətli keçid təmin edilməlidir.</li><li>İnformasiya idarəetmə sisteminə idarəetmə funksiyalarının əhatəliyinin və funksionallığının təmin edilməsinə, məlumatların mütləq yenilənməsinə ehtiyac var.</li><li>Təlim və tədris prosesində bütün tədris fəaliyyətlərinin rəqəmsallaşdırılmasına ehtiyac var.</li><li>Mövcud olan elektron xidmətlərin təhlükəsizliyinin və keyfiyyətinin yüksəldilməsinə və göstərilən xidmətlərin onlayn formada tətbiqinin genişləndirilməsinə ehtiyac var.</li><li>İctimaiyyətin məlumatlandırılması məqsədi ilə bütün mümkün əlaqə üsullarından istifadə vəziyyəti artırılmalı və əlçatanlıq təmin edilməlidir.</li></ul> |                         |                |                |                |                |                  |               |

MƏQSƏD 5 - HƏDƏF 5.4

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |                |                |                |                |                  |               |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                                | M5: Müasir idarəetmə sistemi qurmaq və təkmilləşdirmək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                                 | H5.4: Maliyyə resursları sahəsində idarəetmə yaxşılaşdırılacaq.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                               | Kİ5.4.1, Kİ5.4.2, Kİ5.4.3: Rektorluq, Mühəsibatlıq şöbəsi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                                 | İnzibati və təsərrüfat işləri üzrə prorektor<br>Təsərrüfat şöbəsi<br>Bütün struktur bölmələr                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                               | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitorinq dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ5.4.1: Digər mənbələrdən daxilolmaların ümumi daxilolmalara nisbəti | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0,6 %                   | 1 %            | 2 %            | 3 %            | 4 %            | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ5.4.2: Keçirilən görüşlərin, tədbirlərin, iclasların və s. sayı     | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 4                       | 5              | 6              | 7              | 8              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ5.4.3: Maliyyə və mühəsibat hesabatlarının sayı                     | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1                       | 1              | 1              | 1              | 1              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risqlər                                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>• Əlavə maliyyə resurslarının cəlb edilməsi üçün bürokratik əngəllər yarana bilər.</li><li>• Fəaliyyətlərin icrası məqsədilə hesablanmış maliyyənin düzgün hesablanmaması.</li><li>• Satınalma sənədlərinin qanunvericiliyin tələblərinə uyğun hazırlanmaması.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                         |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>• Əlavə maliyyə resursları əldə etmək üçün imkanlar yaradılmalıdır.</li><li>• Büdcənin hazırlanması və təsdiq ilə bağlı görüşlər, tədbirlər, iclaslar və s. keçirilməlidir.</li><li>• Malların alınması, işlərin görülməsi və xidmətlərin göstərilməsi üzrə satınalma prosedurları qanunvericiliyin tələblərinə uyğun təşkil edilməlidir.</li><li>• Maliyyə və mühəsibat hesabatları qanunvericiliyin tələblərinə uyğun tərtib olunmalı və aidiyyəti orqanlara (vergi, statistika, Nazirlik və s.) təqdim olunmalıdır.</li></ul> |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Maliyyə resurslarından təyinatı üzrə istidafəsinə cari nəzarət həyata keçiriləcək.</li><li>• Qərarların qəbulunda maraqlı tərəflərin iştirakı təşviq ediləcək.</li><li>• Donor təşkilatlar və fondlar ilə əməkdaşlıq təşviq ediləcək.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrılaq təxmini maliyyə                                               | • 15 500,00 ₼                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                                       | • Əlavə maliyyə resursları kifayət qədər cəlb edilmir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Əməkdaşların motivasiyasını və məmnunluğunu artırmaq üçün əlavə maliyyənin cəlb edilməsinə ehtiyac var.</li><li>• Maliyyə və mühəsibat hesabatlarının qanunvericiliyin tələblərinə uyğun tərtib olunması üçün məsul şəxslərin bilik və bacarıqlarını mütəmadi olaraq artırmasına ehtiyac var.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                        |                         |                |                |                |                |                  |               |

MƏQSƏD 6 - HƏDƏF 6.1

|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                |                |                |                |                  |               |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                    | M6: Dayanıqlı inkişafı təşviq etmək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                     | H6.1: Dairəvi iqtisadiyyat, ətraf mühitin qorunması, iqlim dəyişikliyi ilə mübarizə, enerji resurslarından səmərəli istifadə və “Yaşıl artım” prinsipləri dəstəklənəcək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                   | Kİ6.1.1, Kİ6.1.2, Kİ6.1.3, Kİ6.1.4: Nizami Gəncəvi adına dayanıqlı ağıllı şəhərlər və regionlar mərkəzi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                     | Elm və innovasiyalar üzrə prorektor<br>Innovasiyalar departamenti<br>Tədris departamenti<br>Bütün fakültə və kafedralar<br>Müasir Təlim Mərkəzi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                   | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitorinq dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ6.1.1: Təlimlərin sayı                                  | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4                       | 5              | 6              | 7              | 8              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ6.1.2: Layihələrin sayı                                 | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4                       | 5              | 6              | 7              | 8              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ6.1.3: Əkilən ağacların sayı                            | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 80                      | 90             | 100            | 110            | 120            | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ6.1.4: Əldə olunan mükafatların sayı                    | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1                       | 1              | 2              | 3              | 4              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ6.1.5: “Ətraf mühitin dostu” sertifikatı alanların sayı | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0                       | 5              | 10             | 15             | 20             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risqlər                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>Mövzu ilə bağlı məlumatlılığın yetərsiz olması.</li><li>Ətraf mühitin qorunmasına dair fəaliyyətlərdə universitet və tərəfdaşlarının iştirakının yetərli olmaması.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>Tullantıların təkrar emalı və çeşidlənməsi sahəsində təhsilalanlar və təhsilverənlər arasında maarifləndirmə işi gücləndirilməlidir.</li><li>Ekoloji təmiz texnologiyaların tətbiqi, alternativ və bərpa olunan enerji mənbələrindən istifadə və çirklənmiş ərazilərin bərpası təşviq edilməlidir.</li><li>Yaşılıqların sürətli bərpası və artırılması, su ehtiyatlarından səmərəli istifadə təşviq edilməlidir.</li><li>Regionda ekoloji baxımdan əlverişli olan “yaşıl” texnologiyaların tətbiqinin genişləndirilməsi təşviq edilməlidir.</li><li>Ətraf mühitin qorunmasına dair fəaliyyətləri artırmaq məqsədilə həvəsləndirici “Ətraf mühitin dostu” sertifikatı təsis edilməlidir.</li><li>Universitetin tədris binalarının ərazisində mütəmadi olaraq abadlaşdırma və yaşıllaşdırma işləri aparılmalıdır.</li></ul> |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>Mövzu ilə bağlı mütəxəssislərin iştirakı ilə tədbirlər təşkil ediləcəkdir.</li><li>Professor-müəllim heyəti və tələbələrin mövzu ilə bağlı ideyaları dəstəklənəcəkdir.</li><li>Mövzu ilə bağlı akademik imkanlar gücləndiriləcəkdir.</li><li>Ətraf mühitin qorunmasına dair könüllülük fəaliyyəti gücləndiriləcəkdir.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrılacaq təxmini maliyyə                                 | • 310 000,00 ₼                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>Universitet mövzu ilə bağlı layihələrə çox həssas yanaşır və bu mövzuları daim gündəmdə saxlayır.</li><li>Regionda ətraf mühitin qorunması məqsədilə icra ediləcək fəaliyyətlərin həyata keçirilməsi üçün kifayət qədər yerlər var.</li><li>Mövzu ilə bağlı akademik imkanları gücləndirmək üçün Nizami Gəncəvi adına dayanıqlı ağıllı şəhərlər və regionlar mərkəzi var.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>Akademik imkanları gücləndirmək üçün yeni layihələrin icra edilməsinə ehtiyac var.</li><li>Mövzu ilə bağlı strukturun inkişaf etdirilməsinə, yeni avadanlıqların alınmasına ehtiyac var.</li><li>Mövzu ilə bağlı bilik və bacarıqların artırılmasına ehtiyac var.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                |                |                |                |                  |               |

MƏQSƏD 6 - HƏDƏF 6.2

|                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |                |                |                |                |                  |               |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                                    | M6: Dayanıqlı inkişafı təşviq etmək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                                     | H6.2: Dayanıqlı ağıllı şəhərlər və regionlar konsepsiyası dəstəklənəcək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                                   | Kİ6.2.1, Kİ6.2.2, Kİ6.2.3, Kİ6.2.4: Nizami Gəncəvi adına dayanıqlı ağıllı şəhərlər və regionlar mərkəzi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                                     | Elm Və İnnovasiyalar Üzrə Prorektor<br>İnnovasiyalar Departamenti<br>Tədris Departamenti<br>Bütün Fakültə Və Kafedralar<br>Müasir Təlim Mərkəzi<br>Tələbə Elmi Cəmiyyəti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                                   | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitorinq dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ6.2.1: Dayanıqlı ağıllı şəhərlərə dair aparılan elmi tədqiqatların sayı | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2                       | 3              | 4              | 5              | 6              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ6.2.2: Dayanıqlı ağıllı şəhərlərə dair layihələrin sayı                 | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1                       | 2              | 3              | 4              | 5              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ6.2.3: Dayanıqlı ağıllı şəhərlərə dair hazırlanmış kadrların sayı       | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2                       | 3              | 4              | 5              | 6              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ6.2.4: Dayanıqlı ağıllı şəhərlərə dair təşkil edilmiş təlimlərin sayı   | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 6                       | 7              | 8              | 9              | 10             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risqlər                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>Mövzu ilə bağlı məlumatlılığın yetərli olmaması.</li><li>Mövzu ilə bağlı elmi tədqiqata marağın olmaması.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>Dayanıqlı ağıllı şəhərlər mövzusu təşviq edilməlidir.</li><li>Dayanıqlı ağıllı şəhərlər mövzusunda elmi tədqiqatlar aparılmalı və layihələr icra edilməlidir.</li><li>Dayanıqlı ağıllı şəhərlər sahəsində kadr hazırlığı həyata keçirilməlidir.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                    |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>Mövzu ilə bağlı mütəxəssislərin iştirakı ilə tədbirlər təşkil ediləcəkdir.</li><li>Professor-müəllim heyəti və tələbələrin mövzu ilə bağlı ideyaları dəstəklənəcəkdir.</li><li>Mövzu ilə bağlı akademik imkanlar gücləndiriləcəkdir.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                               |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrılacaq təxmini maliyyə                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>15 500,00 ₼</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>Universitet mövzu ilə bağlı bir çox yerli və beynəlxalq layihələrdə iştirak etmiş və müəyyən təcrübə qazanmışdır.</li><li>Mövzu ilə bağlı akademik imkanları gücləndirmək üçün Nizami Gəncəvi adına dayanıqlı ağıllı şəhərlər və regionlar mərkəzi var.</li><li>Universitet Avropa Yenidən Qurma və İnkişaf bankının “Yaşıl şəhərlər” proqramında yerli koordinator kimi iştirak edib. Gəncə Yaşıl Şəhər Fəaliyyət Planının hazırlanmasında yaxından iştirak edib.</li></ul> |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>Akademik imkanları gücləndirmək üçün yeni layihələrin icra edilməsinə ehtiyac var.</li><li>Mövzu ilə bağlı strukturun inkişaf etdirilməsinə, yeni avadanlıqların alınmasına ehtiyac var.</li><li>Mövzu ilə bağlı bilik və bacarıqların artırılmasına ehtiyac var.</li></ul>                                                                                                                                                                                                  |                         |                |                |                |                |                  |               |

MƏQSƏD 7 - HƏDƏF 7.1

|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                |                |                |                |                  |               |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                              | M7: Keyfiyyətin təminatı sistemini təkmilləşdirmək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                               | H7.1: Keyfiyyət təminatına dair sənədlər təkmilləşdiriləcək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                             | Kİ7.1.1, Kİ7.1.2, Kİ7.1.3: Keyfiyyətin Təminatı Mərkəzi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                               | Tədris departamenti<br>İnsan resursları şöbəsi<br>Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi<br>Müasir Təlim Mərkəzi<br>Bütün struktur bölmələr                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                             | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitorinq dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ7.1.1: Keyfiyyət təminatına dair təkmilləşdirilən sənədlərin sayı | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2                       | 3              | 4              | 5              | 6              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ7.1.2: Keyfiyyət təminatına dair təşkil edilmiş təlimlərin sayı   | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8                       | 9              | 10             | 11             | 12             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ7.1.3: Keyfiyyət təminatına dair təşkil edilmiş iclasların sayı   | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 7                       | 8              | 9              | 10             | 11             | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ7.1.4: Keyfiyyət təminatına dair təşkil edilmiş səfərlərin sayı   | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4                       | 5              | 6              | 7              | 8              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risqlər                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>Keyfiyyətin Təminatı Mərkəzi tərəfindən təklif edilən tədbirlərə əməkdaşların marağının kifayət qədər olmaması.</li><li>Sənədlərin hazırlanması prosesində iştiraka marağın olmaması.</li></ul>                                                                                                                                                                                         |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                                        | <ul style="list-style-type: none"><li>Sadə, anlaşılan və icrası mümkün olan keyfiyyət təminatı ilə bağlı sənədlər hazırlanmalıdır.</li><li>Əməkdaşlarının keyfiyyət təminatı barədə məlumatlılığı təmin olunmalıdır.</li><li>Keyfiyyət təminatı sənədlərinin hazırlanması məqsədi ilə iclaslar keçirilməlidir.</li><li>Keyfiyyət təminatı sənədlərinin hazırlanması məqsədi yerli və xarici təcrübə öyrənilməlidir.</li></ul> |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Keyfiyyətin Təminatı Mərkəzi ilə birlikdə bütün struktur bölmələrin proseslərdə aktivliyi gücləndiriləcəkdir.</li><li>Keyfiyyət təminatına dair sənədlər hazırlanan zaman maraqlı tərəflərin iştirakı təmin ediləcəkdir.</li></ul>                                                                                                                                                      |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrılaçaq təxmini maliyyə                                           | • 46 000,00 ₼                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Universitetdə keyfiyyət təminatı sistemi tam olaraq tətbiq edilmir.</li><li>Keyfiyyətin Təminatı Mərkəzi ilə struktur bölmələr arasında kommunikasiya yaxşı qurulmayıb.</li></ul>                                                                                                                                                                                                       |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>Keyfiyyət təminatı siyasətinin əhatəlilik səviyyəsinin artırılmasına ehtiyac var.</li><li>Təhsilin keyfiyyətinin yüksəldilməsi üçün təhsildə keyfiyyət təminatı sistemi universitetlərdə institusionalaşdırılmalıdır.</li><li>Keyfiyyət təminatı sahəsində strukturlararası fəaliyyətin koordinasiyası təkmilləşdirilməlidir.</li></ul>                                                 |                         |                |                |                |                |                  |               |

MƏQSƏD 7 - HƏDƏF 7.2

|                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                |                |                |                |                  |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| Məqsəd                                                                                | M7: Keyfiyyətin təminatı sistemini təkmilləşdirmək.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Hədəf                                                                                 | H7.2: Daxili keyfiyyət təminatı mexanizmi qurulacaq.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Cavabdeh struktur bölmə                                                               | Kİ7.2.1, Kİ7.2.2, Kİ7.2.3, Kİ7.2.4: Keyfiyyətin Təminatı Mərkəzi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Əməkdaşlıq ediləcək struktur bölmələr                                                 | İnsan resursları şöbəsi<br>Strateji təhlil, qiymətləndirmə və monitoring şöbəsi<br>Müasir Təlim Mərkəzi<br>Bütün struktur bölmələr<br>Tələbə təşkilatları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Keyfiyyət indikatorları                                                               | Hədəfə təsiri (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Baza göstəricisi (2024) | 1-ci il (2025) | 2-ci il (2026) | 3-cü il (2027) | 4-cü il (2028) | Monitoring dövrü | Hesabat dövrü |
| Kİ7.2.1: Keyfiyyət təminatı sisteminin təqdimatı üçün təşkil edilmiş tədbirlərin sayı | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0                       | 1              | 2              | 3              | 4              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ7.2.2: Özünütəhlil Hesabatının sayı                                                 | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1                       | 1              | 1              | 1              | 1              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ7.2.3: Yeni yaradılmış monitoring və qiymətləndirmə mexanizmlərinin sayı            | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2                       | 3              | 4              | 5              | 6              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Kİ7.2.4: Monitoring məqsədilə yaradılmış qrupların sayı                               | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3                       | 4              | 5              | 6              | 7              | 6 ayda bir       | İldə bir dəfə |
| Risqlər                                                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>• Əməkdaşlar tərəfindən Daxili keyfiyyət təminatı sistemi qəbul edilməyə bilər.</li><li>• Keyfiyyətin təminatı sistemini həyata keçirəcək struktur-bölmələr mövcud olmaya olmaya bilər.</li><li>• Akademik və inzibati heyətin bu sahədə bilikləri az ola bilər.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Fəaliyyətlər                                                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>• Daxili keyfiyyət təminatı sistemi qurulmalı, sistemə texniki xidmət təmin edilməli, təqdimatı edilməli və əlçatanlığı təmin olunmalıdır.</li><li>• Keyfiyyət təminatı sistemində hər bir proses üzrə fəaliyyətlər, indikatorlar, strategiyalar, məsul şəxslər müəyyən edilməlidir.</li><li>• Keyfiyyət təminatı üzrə Özünütəhlil Hesabatı hazırlanmalıdır.</li><li>• Proseslərin izlənilməsi üçün monitoring və qiymətləndirmə sistemi hazırlanmalıdır.</li><li>• Keyfiyyətin monitoringi məqsədi ilə qruplar (Komissiya, işçi qrup, monitoring qrupu və s.) yaradılmalıdır.</li></ul> |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Strategiyalar                                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Daxili keyfiyyət təminatı sisteminin qurulması zamanı maraqlı tərəflər prosesə cəlb ediləcəkdir.</li><li>• Maraqlı tərəflərin məmnunluq səviyyəsi və rəylərinin öyrənilməsi təmin ediləcəkdir.</li><li>• İnstitusional akkreditasiya prosesinə hazırlıq fəaliyyətlərinin artırılması təmin ediləcəkdir.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                      |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ayrılacaq təxmini maliyyə                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>• 80 000,00 ₼</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Mövcud vəziyyət                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>• Beynəlxalq təcrübə əsasında universitetdə 2019-cu ildən etibarən Keyfiyyət Təminatı Mərkəzi fəaliyyətə başlamışdır.</li><li>• Keyfiyyətin təminatına dair tələb olunan sənədlər mövcuddur.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |                |                |                |                |                  |               |
| Ehtiyaclar                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Keyfiyyət Təminatı Mərkəzinin strukturunun optimallaşdırılmasına ehtiyac vardır.</li><li>• Keyfiyyətin təminatına dair sənədlərin təkmilləşdirilməsinə ehtiyac vardır.</li><li>• Təhsilin keyfiyyətinin yüksəldilməsi üçün daxili keyfiyyət təminatı sistemi tətbiq edilməlidir.</li><li>• Yaradılacaq daxili keyfiyyət təminatı sistemində texniki xidmətin göstərilməsi üçün universitetin əlavə büdcəsindən maliyyə ayrılmasına ehtiyac var.</li></ul>                                                                                                                              |                         |                |                |                |                |                  |               |

HƏDƏFLƏRİN İCRASINA CAVABDEHLİK VƏ ƏMƏKDAŞLIQ EDƏCƏK STRUKTUR BÖLMƏLƏR

(C) CAVABDEH      (Ə) ƏMƏKDAŞLIQ

| MƏQSƏD-HƏDƏFLƏR                                                     | H1.1 | H1.2 | H1.3 | H2.1 | H2.2 | H2.3 | H2.4 | H3.1 | H3.2 | H3.3 | H4.1 | H4.2 | H4.3 | H4.4 | H5.1 | H5.2 | H5.3 | H5.4 | H6.1 | H6.2 | H7.1 | H7.2 |
|---------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Rektorluq                                                           | Ə    | C    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | C    | C    | C    | C    |      |      |      |      |
| Tədris məsələləri üzrə prorektor                                    | C    |      | C    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | Ə    |      |      |      |      |      |      |      |
| Elm və innovasiyalar üzrə prorektor                                 |      | C    |      | C    | C    | C    | C    |      | C    | C    |      |      |      |      | Ə    |      |      |      | Ə    | Ə    |      |      |
| Humanitar məsələlər üzrə prorektor                                  |      | C    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | Ə    | C    |      |      |      |      |      |      |
| İnzibati və təsərrüfat işləri üzrə prorektor                        | C    | C    | C    |      |      |      |      | C    |      |      |      |      |      |      | Ə    |      |      | Ə    |      |      |      |      |
| Tədris departamenti                                                 |      | Ə    | Ə    |      |      |      |      |      |      |      | Ə    | Ə    | Ə    |      |      |      |      |      | Ə    | Ə    | Ə    |      |
| Innovasiyalar departamenti                                          |      |      | C    | Ə    | Ə    | Ə    | Ə    | C    | Ə    | Ə    |      |      |      | C    |      |      |      |      | Ə    | Ə    |      |      |
| Keyfiyyətin Təminatı Mərkəzi                                        | C    | C    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | Ə    |      |      |      |      |      |      | C    | C    |
| İnsan resursları şöbəsi                                             | Ə    |      |      |      |      | Ə    |      | C    |      |      | Ə    | Ə    |      |      | C    | C    | Ə    |      |      |      | Ə    | Ə    |
| Mühasibatlıq                                                        | Ə    | Ə    |      |      | Ə    | Ə    |      | Ə    | Ə    |      | Ə    |      | Ə    |      |      | Ə    |      | C    |      |      |      |      |
| Ümumi şöbə                                                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Elmi katib                                                          |      |      |      |      |      |      | C    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| İnformasiya və Kommunikasiya Texnologiyaları şöbəsi                 |      |      | Ə    | Ə    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | C    |      |      |      |      |      |
| İnnovasiya texnologiyalarının transferi və marketingi şöbəsi        |      |      |      |      |      | Ə    |      | Ə    | Ə    | Ə    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi                                          |      |      | Ə    | Ə    | Ə    | Ə    | Ə    |      |      |      | C    | C    | C    | Ə    |      |      |      |      |      |      | Ə    |      |
| Strateji təhlil, qiymətləndirmə və monitoring şöbəsi                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | Ə    |
| İnformasiya resurslarının formalaşması şöbəsi                       |      | Ə    |      | Ə    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | Ə    |      |      |      |      |      |
| Təcrübə və karyera şöbəsi                                           |      |      | C    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Doktorantura şöbəsi                                                 |      |      |      | Ə    | Ə    |      | Ə    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Nəşriyyat şöbəsi                                                    |      |      |      | Ə    | Ə    |      | Ə    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Təsərrüfat şöbəsi                                                   |      | Ə    |      |      |      |      |      | Ə    |      |      |      |      |      |      |      |      |      | Ə    |      |      |      |      |
| Mətbuat və ictimaiyyətlə əlaqələr xidməti                           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | Ə    |      |      |      |      |      |
| Tədrisin təşkili və idarə olunması sektoru                          | Ə    | Ə    | Ə    |      |      |      |      |      |      |      | Ə    | Ə    | Ə    |      |      |      |      |      |      |      | Ə    |      |
| Tələbələrin qeydiyyatı və dövlət nümunəvi sənədlərlə iş sektoru     |      |      | Ə    |      |      |      |      |      |      |      | Ə    |      | Ə    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Kitabxana                                                           |      | Ə    |      | Ə    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Tyutor xidməti                                                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| İdman klubu                                                         |      | Ə    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | Ə    |      |      |      |      |      |      |
| Bütün fakültələr                                                    | Ə    |      | Ə    | Ə    |      |      |      |      |      |      |      |      |      | Ə    |      | Ə    | Ə    |      | Ə    | Ə    | Ə    | Ə    |
| Bütün kafedralar                                                    | Ə    |      | Ə    | Ə    |      |      |      |      |      |      |      | Ə    |      | Ə    |      | Ə    | Ə    |      | Ə    | Ə    | Ə    | Ə    |
| Müasir Təlim Mərkəzi                                                | Ə    |      |      | Ə    | Ə    |      |      |      | Ə    | Ə    |      |      |      |      | Ə    | Ə    |      |      | Ə    | Ə    | Ə    | Ə    |
| Nizami Gəncəvi adına dayanıqlı ağıllı şəhərlər və regionlar mərkəzi |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | C    | C    |      |      |
| Əlillik mərkəzi                                                     |      | Ə    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Tələbə evi                                                          |      | Ə    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | Ə    |      |      |      |      |      |      |
| Arxiv                                                               |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Tələbə Həmkarlar İttifaqı Komitəsi                                  |      | Ə    |      |      |      |      |      | Ə    |      |      |      | Ə    |      |      |      | Ə    |      |      |      |      |      | Ə    |
| Tələbə Gənclər Təşkilatı                                            |      | Ə    |      |      |      |      |      | Ə    |      |      |      | Ə    |      |      |      | Ə    |      |      |      |      |      | Ə    |
| Tələbə Elmi Cəmiyyəti                                               |      | Ə    |      | Ə    | Ə    |      |      | Ə    | Ə    |      |      | Ə    |      |      |      | Ə    |      |      |      | Ə    |      | Ə    |



STRATEJİ PLANIN İCRASI ÜÇÜN AYRILMIŞ TƏXMİNİ MALİYYƏ

| MƏQSƏD-HƏDƏFLƏR                                                                                                                                                        | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | CƏMİ           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| 1.1 Tədris prosesində yeni təlim texnologiyaları və tədris metodları tətbiq ediləcək.                                                                                  | 65 000,00 ₼  | 65 000,00 ₼  | 65 000,00 ₼  | 65 000,00 ₼  | 260 000,00 ₼   |
| 1.2 Tələbəyönümlü öyrənmə, tədris və qiymətləndirmə prosesinə keçid təmin ediləcək.                                                                                    | 33 500,00 ₼  | 34 000,00 ₼  | 34 500,00 ₼  | 35 000,00 ₼  | 137 000,00 ₼   |
| 1.3 Əmək bazarının tələblərinə uyğun yeni proqramlar yaradılacaq.                                                                                                      | 35 000,00 ₼  | 40 000,00 ₼  | 45 000,00 ₼  | 50 000,00 ₼  | 170 000,00 ₼   |
| MƏQSƏD 1 CƏMİ                                                                                                                                                          | 133 500,00 ₼ | 139 000,00 ₼ | 144 500,00 ₼ | 150 000,00 ₼ | 567 000,00 ₼   |
|                                                                                                                                                                        |              |              |              |              |                |
| MƏQSƏD-HƏDƏFLƏR                                                                                                                                                        | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | CƏMİ           |
| 2.1 Qlobal elmi məkana integrasiya olunacaq.                                                                                                                           | 25 000,00 ₼  | 25 000,00 ₼  | 25 000,00 ₼  | 25 000,00 ₼  | 100 000,00 ₼   |
| 2.2 Elmi əqli potensial gücləndiriləcək.                                                                                                                               | 65 000,00 ₼  | 70 000,00 ₼  | 75 000,00 ₼  | 80 000,00 ₼  | 290 000,00 ₼   |
| 2.3 Elmi-tədqiqatlara dair təşviq mexanizmləri formalaşdırılacaq.                                                                                                      | 70 000,00 ₼  | 80 000,00 ₼  | 90 000,00 ₼  | 100 000,00 ₼ | 340 000,00 ₼   |
| 2.4 Elmi nəşrlər beynəlxalq standartlara uyğunlaşdırılacaq.                                                                                                            | 12 500,00 ₼  | 13 000,00 ₼  | 13 500,00 ₼  | 14 000,00 ₼  | 53 000,00 ₼    |
| MƏQSƏD 2 CƏMİ                                                                                                                                                          | 172 500,00 ₼ | 188 000,00 ₼ | 203 500,00 ₼ | 219 000,00 ₼ | 783 000,00 ₼   |
|                                                                                                                                                                        |              |              |              |              |                |
| MƏQSƏD-HƏDƏFLƏR                                                                                                                                                        | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | CƏMİ           |
| 3.1 İnnovasiya və sahibkarlığın inkişafı üçün infrastruktur təkmilləşdiriləcək.                                                                                        | 10 000,00 ₼  | 12 000,00 ₼  | 14 000,00 ₼  | 16 000,00 ₼  | 52 000,00 ₼    |
| 3.2 Startapların inkişafı dəstəklənəcək.                                                                                                                               | 20 000,00 ₼  | 20 000,00 ₼  | 20 000,00 ₼  | 20 000,00 ₼  | 80 000,00 ₼    |
| 3.3 Texnologiyaların transferi və əqli mülkiyyət məsələlərində dəstək göstəriləcək.                                                                                    | 3 000,00 ₼   | 3 500,00 ₼   | 4 000,00 ₼   | 4 500,00 ₼   | 15 000,00 ₼    |
| MƏQSƏD 3 CƏMİ                                                                                                                                                          | 33 000,00 ₼  | 35 500,00 ₼  | 38 000,00 ₼  | 40 500,00 ₼  | 147 000,00 ₼   |
|                                                                                                                                                                        |              |              |              |              |                |
| MƏQSƏD-HƏDƏFLƏR                                                                                                                                                        | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | CƏMİ           |
| 4.1 Əcnəbi tələbələr cəlb olunacaq.                                                                                                                                    | 15 000,00 ₼  | 20 000,00 ₼  | 25 000,00 ₼  | 30 000,00 ₼  | 90 000,00 ₼    |
| 4.2 Beynəlxalq mübadilə proqramlarında mobillik gücləndiriləcək.                                                                                                       | 3 000,00 ₼   | 3 500,00 ₼   | 4 000,00 ₼   | 4 500,00 ₼   | 15 000,00 ₼    |
| 4.3 Təhsilin beynəlmiləlləşməsi məqsədilə yeni proqramlar yaradılacaq.                                                                                                 | 10 000,00 ₼  | 12 000,00 ₼  | 14 000,00 ₼  | 16 000,00 ₼  | 52 000,00 ₼    |
| 4.4 Beynəlxalq rəqabətlik artırılacaq.                                                                                                                                 | 10 000,00 ₼  | 12 000,00 ₼  | 14 000,00 ₼  | 16 000,00 ₼  | 52 000,00 ₼    |
| MƏQSƏD 4 CƏMİ                                                                                                                                                          | 38 000,00 ₼  | 47 500,00 ₼  | 57 000,00 ₼  | 66 500,00 ₼  | 209 000,00 ₼   |
|                                                                                                                                                                        |              |              |              |              |                |
| MƏQSƏD-HƏDƏFLƏR                                                                                                                                                        | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | CƏMİ           |
| 5.1 Nəticəyönlü və şəffaf idarəetmə modeli yaradılacaq.                                                                                                                | 3 000,00 ₼   | 3 500,00 ₼   | 4 000,00 ₼   | 5 000,00 ₼   | 15 500,00 ₼    |
| 5.2 İnsan resursları sahəsində idarəetmə yaxşılaşdırılacaq.                                                                                                            | 15 000,00 ₼  | 16 000,00 ₼  | 17 000,00 ₼  | 18 000,00 ₼  | 66 000,00 ₼    |
| 5.3 İnformasiya resursları sahəsində idarəetmə yaxşılaşdırılacaq.                                                                                                      | 100 000,00 ₼ | 110 000,00 ₼ | 120 000,00 ₼ | 130 000,00 ₼ | 460 000,00 ₼   |
| 5.4 Maliyyə resursları sahəsində idarəetmə yaxşılaşdırılacaq.                                                                                                          | 3 000,00 ₼   | 3 500,00 ₼   | 4 000,00 ₼   | 5 000,00 ₼   | 15 500,00 ₼    |
| MƏQSƏD 5 CƏMİ                                                                                                                                                          | 121 000,00 ₼ | 133 000,00 ₼ | 145 000,00 ₼ | 158 000,00 ₼ | 557 000,00 ₼   |
|                                                                                                                                                                        |              |              |              |              |                |
| MƏQSƏD-HƏDƏFLƏR                                                                                                                                                        | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | CƏMİ           |
| 6.1 Dairəvi iqtisadiyyat, ətraf mühitin qorunması, iqlim dəyişikliyi ilə mübarizə, enerji resurslarından səmərəli istifadə və “Yaşıl artım” prinsipləri dəstəklənəcək. | 70 000,00 ₼  | 75 000,00 ₼  | 80 000,00 ₼  | 85 000,00 ₼  | 310 000,00 ₼   |
| 6.2 Dayanıqlı ağıllı şəhərlər və regionlar konsepsiyası dəstəklənəcək.                                                                                                 | 3 000,00 ₼   | 3 500,00 ₼   | 4 000,00 ₼   | 5 000,00 ₼   | 15 500,00 ₼    |
| MƏQSƏD 6 CƏMİ                                                                                                                                                          | 73 000,00 ₼  | 78 500,00 ₼  | 84 000,00 ₼  | 90 000,00 ₼  | 325 500,00 ₼   |
|                                                                                                                                                                        |              |              |              |              |                |
| MƏQSƏD-HƏDƏFLƏR                                                                                                                                                        | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | CƏMİ           |
| 7.1 Keyfiyyət təminatına dair sənədlər təkmilləşdiriləcək.                                                                                                             | 10 000,00 ₼  | 11 000,00 ₼  | 12 000,00 ₼  | 13 000,00 ₼  | 46 000,00 ₼    |
| 7.2 Daxili keyfiyyət təminatı mexanizmi qurulacaq.                                                                                                                     | 20 000,00 ₼  | 20 000,00 ₼  | 20 000,00 ₼  | 20 000,00 ₼  | 80 000,00 ₼    |
| MƏQSƏD 7 CƏMİ                                                                                                                                                          | 30 000,00 ₼  | 31 000,00 ₼  | 32 000,00 ₼  | 33 000,00 ₼  | 126 000,00 ₼   |
|                                                                                                                                                                        |              |              |              |              |                |
| MƏQSƏDLƏRİN ÜMUMİ CƏMİ                                                                                                                                                 | 601 000,00 ₼ | 652 500,00 ₼ | 704 000,00 ₼ | 757 000,00 ₼ | 2 714 500,00 ₼ |

## STRATEJİ PLANIN MONİTORİNQİ VƏ QIYMƏTLƏNDİRİLMƏSİ

Strateji Planın monitoringi və qiymətləndirilməsi həm planda nəzərdə tutulan bütün fəaliyyətlərin müəyyən edilmiş müddətdə məsul və tərəfdaş struktur bölmələr ilə uğurla həyata keçirilməsi, həm də hesabatlılıq prinsipinin formalaşması üçün çox vacib bir prosesdir.

Monitoring və qiymətləndirmə fəaliyyətləri icra edilən zaman əldə edilən məlumatlardan istifadə etməklə Strateji Plan nəzərdən keçirilir, hədəflənmiş və əldə edilmiş nəticələr müqayisə edilir. Bu müqayisəyə əsasən zərurət yarandığı təqdirdə Strateji Planın yenilənməsi barədə qərar qəbul edilə bilər.

Monitoring - məqsəd və hədəflər əsasında irəliləməni izləmək məqsədilə kəmiyyət və keyfiyyət məlumatlarının icradan öncə və icra zamanı davamlı və sisteməlik şəkildə toplanıb analiz edildiyi təkrarlanan bir prosesdir. Monitoring fəaliyyətləri, keyfiyyət indikatorları vasitəsilə müəyyən bir tezlikdə məqsəd və hədəflərin reallaşmasının monitoringini və rəhbərlik tərəfindən qiymətləndirilməsi üçün əvvəlcədən müəyyən edilmiş vaxtda hesabatlılığın təmin edilməsini əhatə edir.

Qiymətləndirmə isə, davam edən və ya tamamlanmış fəaliyyətlərin məqsəd və hədəflərə nə dərəcədə çatdığını və qərar qəbul etmə prosesinə töhfə verməsini müəyyən etmək üçün aparılan ətraflı və obyektiv müayinədir. Qiymətləndirmə Strateji Plana daxil edilmiş məqsədlərin, hədəflərin və keyfiyyət indikatorlarının aktuallığını, effektivliyini, səmərəliliyini, təsirini və davamlılığını təhlil edir.

2025-2028-ci illəri əhatə edən Strateji Planı üçün monitoring və qiymətləndirmə prosesi plan daxilindəki bütün fəaliyyətləri və bütün struktur bölmələrdə görülən və tələb olunan təkmilləşdirmələri əhatə edir. Planın qüvvəyə minməsindən sonra başlayacaq monitoring və qiymətləndirmə prosesi məqsəd və hədəflərin nə dərəcədə əldə olunduğunu müəyyənləşdirəcək və çatışmazlıqları aradan qaldıracaq.

Monitoring və qiymətləndirmə prosesinə görə əsas məsuliyyət rəhbərliyin üzərinə düşür. Bununla belə, Monitoring və Qiymətləndirmə Komissiyası (MQK) və ehtiyaclara uyğun olaraq yaradıla biləcək digər müvafiq qurumlar (işçi qrup, monitoring qrupu və s.) prosesin icrasına cavabdeh olacaqlar.

Hədəflərin, strateji keyfiyyət indikatorlarının və risklərin monitoringi müvafiq hədəfə cavabdeh olan bölmə üzrə məsul şəxsin məsuliyyətindədir. Strateji inkişaf ilə bağlı yaradılmış struktur bölmə cavabdeh struktur bölmələrdən hədəflərin icrasına dair əldə edilən məlumatları birləşdirərək rəhbərliyə təqdim etməlidir.

Strateji Planın birinci ili üçün altı aylıq/illik monitoring cədvəli, sonrakı illər üçün isə altı aylıq/illik monitoring cədvəli və məcmu monitoring cədvəli ayrıca hazırlanmalıdır. İlin yekunu üzrə qiymətləndirmə hesabatı rəhbərliyə təqdim edilməlidir. Yeni plan dövrü fəaliyyətlərinə başlamazdan əvvəl hazırlanmış ilin yekunları üzrə qiymətləndirmə hesabatı növbəti dövr üçün strateji planlaşdırma işində nəzərə alınmalıdır. Strateji Plan dövrünün sonunda hazırlanan ilin sonuna qiymətləndirmə hesabatı Strateji Planın icrasına dair hesabat adlanır.

**QEYDLƏR**

[illegible]





## **STRATEJİ PLAN 2025-2028**